

Aan dtkv De Raad van Ministers
De Minister van Onderwijs,
Wetenschap, Cultuur en Sport
De heer Sithree van Heydoorn
Schottegatweg Oost 10
Alhier

Uw nummers 2023/000347 Uw brieven van: 11 januari 2023 Ons nummer: 03022023.01 Willemstad, 03 februari 2023
(letters):
Onderwerp: Voornemen tot benoeming lid van de raad van toezicht UoC (art. 9a PB 1985, no. 43)
Bijlage(n):

1 Inleiding

De openbare rechtspersoon het Land Curaçao is met inachtneming van artikel 4 van de Verordening corporate governance (P.B. 2014 no. 3 (G.T.)), een schriftelijke overeenkomst aangegaan ingaande 1 mei 2012, met een bij Landsbesluit no. 2012/13836 aangewezen deskundige organisatie zijnde de Stichting Bureau Toezicht en Normering Overheidsentiteiten (SBTNO). Uitgaande van het gestelde in artikel 4 derde lid van de Verordening corporate governance alsook de bepalingen van de overeenkomst van opdracht, behoren tot de werkzaamheden van de adviseur corporate governance onder meer het ambtshalve of op verzoek van het Land Curaçao adviseren van de aandeelhouder, de Regering, de Raad van Ministers dan wel de Ministers over de toepassing van de in de Code Corporate Governance en in de Verordening opgenomen bepalingen.

In artikel 24 van de Landsverordening normering topinkomens Curaçao (P.B. 2022 no. 133) is de werkingskracht van de Landsverordening corporate governance uitgebreid, waardoor rechtspersonen die bij of krachtens een Landverordening zijn ingesteld ook onder Landsverordening corporate governance (en de Code) zijn komen te vallen.

De Minister van Onderwijs, wetenschap, Cultuur en Sport (hierna: de Minister) heeft - met inachtneming met het voorgaande - middels besluit van de Raad van Ministers van 11 januari 2023, ontvangen op 19 januari 2023, de voorgenomen benoeming van een lid van de raad van toezicht van de Universiteit van Curaçao (hierna UoC) aan de adviseur gemeld.

Op 31 maart 2020 (nummer: 31032020.01) heeft de adviseur laatstelijk geadviseerd met betrekking tot de voorgenomen benoeming van leden van de raad van toezicht van UoC.

Met betrekking tot de profielschets voor de leden van de raad van toezicht van UoC heeft de adviseur op 5 juli 2022 (nummer 05072022.01) advies uitgebracht, waarin de stelde met inachtneming van het gestelde van voornoemd advies geen bezwaren tegen de voor de raad van toezicht van de UoC opgestelde profielschets te hebben.

Artikel 9 lid 1 van de Landsverordening corporate governance stelt dat indien door of namens een Minister wordt meebeslist of beslist over de benoeming of voordracht tot benoeming van een bestuurder dient de verantwoordelijke Minister het voornemen tot de benoeming of voordracht schriftelijk en gemotiveerd aan de adviseur corporate governance te melden. In overeenstemming met artikel 9 lid 2 van de Landsverordening corporate governance dient de adviseur corporate governance te adviseren over de vraag of een dergelijk voornemen voldoet

aan de statuten van de stichting of vennootschap en aan de toepasselijke regels, waaronder de procedureregels en profielschets zoals bedoeld in artikel 8 van de Landsverordening corporate governance en de bepalingen uit de Code. In het advies geeft de adviseur gemotiveerd aan of er al dan niet zwaarwegende bezwaren zijn tegen het gemelde voornemen.

2 Ontvangen en geraadpleegde relevante documenten

- Besluit van de Raad van Ministers van 11 januari 2023 met zaaknummer 2023/000347;
- Brief van 3 januari 2023 van de Minister (zaaknummer: 2023/000347) aan de Raad van Ministers betreffende de voorgenomen benoeming;
- Brief van 31 januari 2023 van de Minister (zaaknummer 2023/000347) aan de adviseur betreffende nadere informatie met betrekking tot de voorgenomen benoeming;
- CV's van de voorgedragen kandidaat; en
- Landsverordening University of Curaçao Dr. Moises da Costa Gomez; P.B. 1985, no. 43.

3 Toetsing voornemen tot benoeming leden van de Raad van Toezicht

Middels besluit van de Raad van Ministers van 11 januari 2023 heeft de Minister de voorgenomen benoeming van mevrouw De Witt Hamer als lid van de raad van toezicht van de Universiteit van Curaçao (hierna UoC) in het profiel van onderwijsdeskundige aan de adviseur gemeld

Bij het raadplegen van de aangeleverde documenten is gebleken dat enige informatie dan wel motivering ten aanzien van de voordracht van de kandidaat ontbrak. Naar aanleiding daarvan heeft de adviseur middels brief d.d. van 24 januari 2023 (nummer: 24012023.01) de Minister verzocht om nadere informatie. Daarin is onder meer het volgende gesteld dan wel verzocht:

“(…)

Uit het CV van mevrouw De Witt Hamer blijkt onder meer dat zij sinds september 2022 werkzaam als adviseur voor het Ministerie van Algemene Zaken, directie Wetgeving en Juridische Zaken.

Artikel 2.9 stelt in algemene zin dat de raad van commissarissen zodanig moet zijn samengesteld dat de commissarissen ten opzichte van elkaar, het bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. Tevens is in de Code gesteld dat elke vorm en schijn van belangenverstremgeling tussen de vennootschap en commissarissen moet worden vermeden en dat bij transparantie en integriteit het van belang is om belangenverstremgeling ('conflict of interest') tussen de verschillende entiteiten van de governance structuur te voorkomen.

In het verlengde van het voorgaande is in het bijzonder in de door de Raad van Ministers vastgestelde modelstatuten voor stichtingen opgenomen dat niet benoembaar zijn:

- een lid van de statuten van het Land;
- een lid van de raad van ministers van het Land;-
- een ambtenaar van het Land;

Het voorgaande is ook van toepassing voor bij of krachtens wet ingestelde instellingen waarop de Code van toepassing is, ook al is dit niet of slechts ten dele in de betreffende wet opgenomen.

Onder ambtenaar dient hier gelezen te worden ambtenaren in de zin van de LMA alsmede aan hun gelijkgestelden zoals contractanten en consultants die voor het land werkzaam zijn dan wel direct of indirect onder een Minister dan wel ministerie ressorteren. Een ambtenaar dan wel aan hem gelijkgestelde dient het belang van het Land dan wel het Ministerie te dienen en staat onder direct dan wel indirecte gezagsverhouding met een Minister. Dit maakt dat zijn onafhankelijkheid in het gedrag komt daar hij de belangen van het Land alsmede de door het land gesubsidieerde entiteiten dient te dienen.

Gelet op het voorgaande zijn alle politieke en bestuurlijke medewerkers ook niet benoembaar als bestuursleden dan wel leden van een raad van commissarissen, daar dit op gespannen voet staat met de Code. Er is bij hen immers sprake van een evidente schijn van belangenverstremgeling waardoor hun

onafhankelijkheid in het gedrang is. Dit geldt evenzo voor een adviseur die werkzaam is voor een Ministerie, ook al betreft het - met verwijzing naar artikel 9a van de landsverordening UoC - in casu niet het Ministerie van Onderwijs.

De adviseur heeft onder andere in het advies van 12 oktober 2020 no. 12102020.01 met betrekking tot het voornemen tot benoeming van een lid van de raad van commissarissen CTDF aangegeven dat doorgaans de adviseur gelet op het voorgaande dan ook zwaarwegende bezwaren zal hebben tegen de benoeming van een ambtenaar dan wel een daaraan gelijkgestelde zoals bestuurlijke medewerkers en fractiemedewerkers als lid van de raad van commissarissen bij een overheidsentiteit. De adviseur heeft in dat advies in het verlengde daarvan ook gesteld zwaarwegende bezwaren te hebben tegen de voorgenomen benoeming.

Gezien het voorgaande en conform artikel 9 van de Landsverordening corporate governance ontvangt de adviseur gaarne de volgende nadere informatie:

- Nadere motivering betreffende de voorgenomen benoeming van de kandidaat als lid van de raad van toezicht van UoC, gelet op het feit dat de benoeming van een adviseur voor een Ministerie dan wel een aan een ambtenaar gelijkgestelde als lid van de raad van toezicht op zeer gespannen voet staat met artikel 2.9 van de Code.

(...)"

Op vorenstaand verzoek heeft de adviseur op 31 januari 2023 middels brief van de Minister met zaaknummer 2023/000347 de volgende nadere informatie ontvangen:

"(...)

Naar aanleiding van uw verzoek om nadere informatie met betrekking tot de benoeming van mw. drs. C.M. Versélewel de Witt Hamer als lid van de raad van toezicht van de UoC, bericht ik u graag als volgt. Uw verzoek betreft met name: "Nadere motivering betreffende de voorgenomen benoeming van de kandidaat als lid van de raad van toezicht van de UoC, gelet op het feit dat benoeming van een adviseur van een Ministerie dan wel een aan een ambtenaar gelijkgestelde als lid van de raad van toezicht op zeer gespannen voet staat met artikel 2.9 van de Code."

Uw verzoek heeft in het bijzonder betrekking op het feit dat betrokkene sinds september 2022 werkzaamheden verricht voor het Ministerie van Algemene Zaken, directie Wetgeving en Juridische Zaken en het gevaar van belangenverstremming dat daaruit voort zou kunnen vloeien.

Met verwijzing naar de bijgevoegde Overeenkomst van Opdracht bericht ik u dat in deze geen sprake is van belangenverstremming.

De werkzaamheden die betrokkene bij de Directie WJZ uitvoert zijn van tijdelijke aard beperkt tot werkzaamheden binnen de kaders van het GT-project CUR (onderdeel van het Landenpakket), in het bijzonder:

- het opstellen van doorlopende geldende wet- en regelgeving van Curaçao en het aanpassen van de geldende wet- en regelgeving aan de nieuwe staatkundige situatie;
- het analyseren van geldende wet- en regelgeving teneinde te inventariseren welke van dezen ingetrokken of gewijzigd moeten worden;
- het ondersteunen en het, adviseren bij de planning en uitvoering van het GT-project CUR, een en ander ook in samenspraak met de Stichting Juridische Documentatie die de projectleider is van het GT-project CUR.

Zij is niet in dienst bij de Directie WJZ, ook niet als contractant. De werkzaamheden die zij verricht zijn van secretariële aard en daarmee in het geheel niet te vergelijken met advieswerkzaamheden die door consultants worden verricht. Haar deskundigheid op juridisch gebied strekt ook niet verder dan waarvoor zij bij de Directie WJZ is ingezet; het consolideren van wet- en regelgeving.

Indien u nadere inlichtingen wilt hebben over de werkzaamheden die betrokkene bij de directie WJZ verricht, kunt u ook contact opnemen met mw. mr. Jennifer Pawirodihardjo-Fer (Directeur) of met mw. mr. Natalie Samson-Coffie (wnd. Directeur).

De voordracht voor benoeming van betrokkene tot lid van de raad van toezicht bij de UoC berust aldus niet op haar deskundigheid op het gebied van het consolideren van wet- en regelgeving, maar op haar deskundigheid op het gebied van research en planning en van onderwijs.

Haar deskundigheid op het gebied van research en planning en van onderwijs heeft zij in de jaren dat zij werkzaam was bij het Ministerie van OWCS (en voor 10-10-10 bij de Servisio pa Asuntunan di Enseniansa) volledig ingezet en uitgebreid.

Zij heeft een achtergrond in de filosofie en in de beeldende kunst en met de opgedane ervaring bij het Ministerie van OWCS heeft zij als zodanig een vrij unieke brede, beleidsmatige, academische en intellectuele kijk op het hoger onderwijs en op de mogelijkheden voor verdere invulling en richting van de UoC als belangrijkste instelling voor hoger onderwijs op Curacao. De bijdrage die zij kan leveren aan de raad van toezicht van de UoC is daarmee complementair aan de bijdrage van de overige leden van de (huidige) raad van toezicht, waarvan de deskundigheid op juridisch, technisch, financieel en HR gebied ligt.

Mocht desondanks een nadere verklaring uitsluiting belangenverstrengeling nodig zijn, dan is ook dat mogelijk.

En mocht u, ondanks deze nadere motivering en toelichting, alsnog van oordeel zijn dat benoeming van mw. drs. C.M. Versélewel de Witt Hamer tot lid van de raad van toezicht van de UoC op zeer gespannen voet staat met artikel 2.9 van de Code, dan verlies ik daarmee de voor deze raad zeer geschikte en zeer gemotiveerde kandidaat en rest mij niets anders dan u verzoeken om de omslag te retourneren.

(...)"

De Minister heeft afdoende gemotiveerd waarom er in dit specifieke geval geen sprake is van de schijn van belangenverstrengeling bij de benoeming van mevrouw De Witt hamer als lid van de raad van toezicht van UoC.

De Minister wordt geadviseerd mevrouw De Witt Hamer voorafgaand aan haar benoeming wel een "Eigen verklaring uitsluiting belangenverstrengeling" te laten ondertekenen.

In de brief van 3 januari 2023 aan de Raad van Ministers (zaaknummer: 2023/000347) heeft de Minister de voordracht van de kandidaat als volgt gemotiveerd:

"(...)

Conform artikel 9a, eerste lid, van de Landsverordening University of Curacao Dr. Moises da Costa Gomez bestaat de raad van toezicht University of Curaçao Dr. Moises da Costa Gomez (hierna: UoC) uit ten minste drie en ten hoogste vijf leden, die allen een universitaire of daaraan gelijkwaardige opleiding met succes hebben afgerond en van wie tenminste één lid een juridische opleiding en één lid een financiële of economische opleiding heeft genoten. Het tweede lid van het zojuist genoemd artikel schrijft voor dat de leden bij ministeriële beschikking worden benoemd, geschorst en ontslagen.

Volgens de door de raad van toezicht van de UoC opgestelde en door de SBTNO goedgekeurde profielschets ziet de omvang en samenstelling van raad van toezicht als volgt uit:

Blijkens verkregen informatie van de RvT ziet de aftreedrooster van de huidige RvT als volgt uit:

	Naam	Profiel	Datum Benoeming	Termijn benoeming	Datum aftreden
1.	Sueena Francisco	Juridisch expert/ voorzitter	25 april 2019		25 april 2023
2.	Vacant	Onderwijs expert			
3.	Darick Jones	Technisch expert	22 april 2020		22 april 2024
4.	Anna Maduro	HR-expert	8 sept 2020		8 sept. 2024
5.	Kevin van Trikt	Fin. expert	21 okt. 2020		31 okt. 2023

Uit het bovenstaande blijkt dat het profiel onderwijsdeskundige binnen de RvT thans vacant is en dat het derhalve moet worden ingevuld. In dit kader ben ik voornemens om mevrouw Carolina Maria Versélewel

de Witt Hamer voor te dragen om benoemd te worden als lid van de RvT in het specifieke profiel van onderwijs deskundige van UoC.

Mevrouw de Witt Hamer heeft na het behalen van het WO diploma (Atheneum-A) in 1973, in het jaar 1981 het Hbo-diploma voor Schilderen en Monumentale vormgeving, bij de Academie voor Beeldende Kunsten Minerva, te Groningen, behaald. Voorts heeft zij in 1990 het WO diploma Filosofie bij de Rijksuniversiteit Groningen behaald.

Van 1993 tot 1996 heeft betrokkene de functie van Beleidsmedewerker, in dienst van het Eilandgebied Curaçao bij de Dienst Jeugd- en Volwasseneneducatie bekleed. Vervolgens heeft betrokkene van 1996 tot 2010 werkzaamheden als Beleidsmedewerker verricht bij de "Servisio pa Asuntunan di Enseniansa". Daaropvolgend heeft zij haar carrière voortgezet als Beleidsmedewerker bij het Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport van 2010 tot 2015. Als Beleidsmedewerker heeft betrokkene zich, gedurende de periode van 1993 -2015, in het bijzonder gespecialiseerd in: het ontwikkelen van beleid en het ontwerpen van wet- en regelgeving op het gebied van jeugd en volwasseneneducatie, onderwijs en onderwijsvernieuwing, wetenschap, verzelfstandiging van het openbaar onderwijs, bekostiging en bevoegdheden en arbeidsvoorwaarden voor het onderwijspersoneel. Door het langdurig uitvoeren van de functie van Beleidsmedewerker zou betrokkene heel goed in staat zijn om toezicht te houden op het beleid van het bestuur van UoC en op de aan de onderneming verbonden algemene gang van zaken. Zij zal ook heel goed in staat zijn om het functioneren van de Rector Magnificus (RM) te beoordelen, waaronder de wijze waarop de RM de externe oriëntatie borgt en de algemene zaken in deze. Zo zal zij tijdig en op adequate wijze de RM kunnen controleren en stimuleren en de Rector Magnificus (RM) in de voorbereiding en uitvoering van het beleid met advies kunnen bijstaan.

In haar carrièrevorming heeft zij ruime ervaring opgedaan met het adviseren van het Bestuurscollege van het voormalige Eilandgebied Curaçao en de Minister van OWCS. Evenzo is zij bekend met het ondersteunen van stichtingen en schoolbesturen bij de toepassing van beleid en wet- en regelgeving, hetgeen haar in een bevoorrechte positie zal brengen om de raad te kunnen adviseren over de onderwijskundige meerjarenstrategie in strategische of gevoelig liggende onderwijsvraagstukken.

Vanuit de functie van adviseur voor het Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport die zij sinds het jaar 2015 en tot op heden bekleedt, verricht zij - in opdracht - specifieke werkzaamheden, in het bijzonder: het uitvoeren van beleid en het aanvullen van wet- en regelgeving op het gebied onderwijs en wetenschap, de bekostiging van het onderwijs, de bevoegdheden en arbeidsvoorwaarden voor het onderwijspersoneel. Gezien haar extensieve kennis over, inzicht in en ervaring met het onderwijsgebied weet zij zich te verdiepen in de onderwijsontwikkelingen en wetenschappelijk onderzoek en in het bijzonder de positie van UoC. Betrokkene is alsook zeer goed in staat om op basis van de strategische uitgangspunten van de organisatie de ontwikkelingen op het gebied van onderwijs, opleidingen en wetenschappelijk onderzoek op korte, middellange en lange termijn te toetsen. Zij is bekend met algemene organisatieprocessen en beschikt over de nodige kennis en ervaring in bestuurlijke besluitvormingsprocessen.

Natuurlijk heeft zij een helicopterview en analytisch vermogen om onderscheid te kunnen maken tussen hoofd- en bijzaken.

Verder is mw. de Witt Hamer besluitvaardig, resultaatgericht, communicatief vaardig, integer, kritisch en onafhankelijk denkend. Zij weet evenwicht te vinden tussen de noodzaak bestuurders de benodigde ruimte te geven en de noodzaak de juiste vragen te stellen c.q. een kritische houding aan te nemen richting bestuurders. Evenzo is hij in staat tot adequate samenwerking in een team gegeven de eigen toegevoegde waarde.

Uit het CV van betrokken blijkt dat zij bestuurservaring heeft opgedaan in de justitiële keten, te weten: Gezinsvoogdijinstelling Curaçao, Stichting Ambulante Justitiële Jeugdzorg Curaçao en Brasami. Het CV van mevrouw de Witt Hamer geeft blij ervan dat zij in staat is een lange termijnvisie te kunnen vertalen naar concrete doelen en richting en sturing binnen de organisatie. Zij is goed geïnformeerd over maatschappelijke en politieke ontwikkelingen en andere omgevingsfactoren en weet hoe deze kennis effectief te benutten voor de eigen functie en organisaties waarbij zij betrokken is.

Redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij voldoet aan de in de desbetreffende profielschets aangegeven competenties. Voor de volledigheid verwijs ik naar bijgevoegd CV en de aan deze brief aangehechte kopie van het document: Profielschets lid van de Raad van Toezicht van de UoC (Onderwijsdeskundige).

(...)”

Uit de motivering van de Minister alsmede de CV van de kandidaten kan redelijkerwijs worden aangenomen dat mevrouw De Witt Hamer, gelet op haar opleiding en werkervaring alsmede het feit dat zij bestuurservaring heeft, genoegzaam voldoen aan de vereisten ter benoeming als lid van de Raad van Toezicht van UoC in het profiel van onderwijsdeskundige.

Gelet op het voorgaande heeft de adviseur geen zwaarwegende bezwaren tegen de voorgenomen benoeming van mevrouw Carolina Maria Versélewel de Witt Hamer als lid van de Raad van Toezicht van UoC in het profiel van onderwijsdeskundige.

4 Transparante werving en selectie leden raad van toezicht

De onderstaande tekst met betrekking tot de transparante werving en selectie van leden van de raad van commissarissen is van overeenkomstige toepassing op de werving en selectie van leden van de raad van toezicht van UoC.

“(…)”

Tot nu toe worden de kandidaten ter benoeming als leden van de raad van commissarissen formeel door de Ministers voorgedragen, doch zijn de voordrachten conform decennia bestendig gebruik feitelijk niet altijd afkomstig van de Ministers zoals blijkt uit voordrachtstukken die de adviseur in de omslagen aantreft. Enige transparante en objectieve werving en selectie van de kandidaten voor een commissariaat vindt derhalve nog niet plaats, waardoor niet gesteld kan worden dat de voordrachten geheel overeenkomstig de Code geschieden. Het uitgangspunt van Corporate Governance is dat ook de werving en selectie van leden van de raad van commissarissen voor alle overheidsentiteiten op een objectieve en transparante wijze plaatsvindt.

De adviseur acht het van groot belang dat in overeenstemming met de Code niet alleen ten behoeve van bestuurder (directeur) een transparante en objectieve werving en selectie plaatsvindt maar dat dit eveneens voor de leden van de raad van commissarissen plaatsvindt.

Conform artikel 4.2. dient bij landsbesluit een entiteit te worden opgericht, welk belast is met advisering van de overheid inzake de selectie en benoeming van commissarissen en bestuurders van de vennootschap. Deze entiteit heeft in ieder geval de volgende taken:

- het, in overleg met de raad van commissarissen en raad van bestuur van de verschillende vennootschappen, geven van adviezen inzake de te hanteren selectiecriteria en benoemingsprocedures voor commissarissen en bestuurders;
- de periodieke beoordeling van omvang en samenstelling van de raad van commissarissen en het bestuur van de vennootschap alsook het doen van een voorstel voor een profielschets van de raad van commissarissen;
- de periodieke beoordeling van het functioneren van individuele commissarissen en bestuurders van de vennootschap alsook de rapportage hierover aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

Ondanks het feit dat de adviseur sinds 2010 de Regering dan wel Ministers telkenmale gewezen heeft op de verplichting om een entiteit in de zin van artikel 4.2 op te richten is dit tot heden nog niet gebeurt.

Door onder andere het niet instellen van bovengenoemde entiteit kan de werving en selectie en voordracht van de kandidaten ter benoeming als leden van de raad van commissarissen nog niet op een transparante en objectieve wijze en in overeenstemming met de Code geschieden. De kandidaten die worden voorgedragen, worden doorgaans wel voorgedragen in overeenstemming met een profielschets doch is er geen procedure om op een objectieve en transparante wijze tot een selectie van een kandidaat als lid van de raad van commissarissen te komen.

Het voorgaande is ook van belang om te bewerkstelligen dat de selectie van de voorgedragen kandidaten beter aansluiten op de profielschets waarin de Minister voornemens is de kandidaat te benoemen. Het komt immers geregeld voor dat de voorgedragen kandidaten “nipt” aan de vereisten voldoen en dat de adviseur stelt geen zwaarwegende bezwaren te hebben daar de adviseur conform de Landsverordening slechts marginaal toetst.

Ook valt het de adviseur op dat geregeld dezelfde kandidaten worden voorgedragen om benoemd te worden in de raad van commissarissen van verschillende entiteiten.

De adviseur adviseert de Raad van Ministers te bewerkstelligen dat gelijk aan de werving- en selectieprocedure voor bestuurders de leden voor de raad van commissarissen ook middels een transparante (open) procedure worden geworven en geselecteerd. Hiervoor kan volstaan worden met een verkorte transparante (open) werving en selectieprocedure door een door de overheid in te stellen entiteit of commissie op grond van de betreffende vastgestelde profielschetsen.

(...)"

5 Conclusie en Advies

- De adviseur heeft geen zwaarwegende bezwaren tegen de voorgenomen benoeming van mevrouw Carolina Maria Versélewel de Witt Hamer als lid van de Raad van Toezicht van UoC in het profiel van onderwijsdeskundige.
- De Minister wordt geadviseerd mevrouw De Witt Hamer voorafgaand aan haar benoeming wel een "Eigen verklaring uitsluiting belangenverstrengeling" te laten ondertekenen.
- De adviseur adviseert de Raad van Ministers te bewerkstelligen dat naar analogie van de werving- en selectieprocedure voor bestuurders ook de leden voor de raad van toezicht middels een transparante (open) werving- en selectieprocedure worden geworven en geselecteerd.

SBTNO

De adviseur corporate governance

cc. Minister-President
Minister van Financiën