



**Málaga  
TechPark;**  
Parque Tecnológico  
de Andalucía



UNIVERSIDAD  
DE MÁLAGA

| **uma.es**



## PROYECTO Valle Constitucional (Málaga)



### “UN PROYECTO GLOBAL REVOLUCIONARIO”

" La creación de una infraestructura ética de IA, donde individuos e instituciones obtienen verdadera soberanía sobre interacciones personalizadas mejoradas "



# VALLE CONSTITUCIONAL DE MÁLAGA

## Marco Estratégico de Implementación

Infraestructura de Memoria Constitucional para la Gobernanza Europea de IA

### RESUMEN EJECUTIVO

Valle Constitucional de Málaga representa un giro estratégico desde el desarrollo SaaS financiado por capital riesgo hacia el despliegue de infraestructura crítica europea. Esta iniciativa posiciona a Málaga como la alternativa europea al modelo de capitalismo de vigilancia de Silicon Valley, estableciendo el primer ecosistema regional dedicado a la infraestructura de gobernanza de IA.

La estrategia aprovecha la capacidad probada de Málaga para el desarrollo de plataformas globales (demostrada por el éxito de Freepik) para construir la siguiente capa crítica: infraestructura de gobernanza que permite a las empresas utilizar herramientas de IA manteniendo soberanía completa de datos y cumplimiento del AI Act de la UE.

**Tesis Estratégica Central:** Memoria Constitucional no es una startup—es SWIFT para la gobernanza de IA. La asociación con el gobierno regional proporciona la plataforma de lanzamiento para un modelo de Alianza Europea, evitando el reloj de 7-10 años del capital riesgo que inevitablemente llevaría a la adquisición de Constitutional-Memory S.A. por las mismas grandes empresas tecnológicas de IA para las que esta infraestructura está diseñada como alternativa.

## 1. CONTEXTO ESTRATÉGICO

### 1.1 El Punto de Apalancamiento Perdido

Los gigantes industriales europeos enfrentan una aguda exposición al cumplimiento de IA y preocupaciones sobre el bloqueo de proveedores. No necesitan ser convencidos sobre el problema—necesitan que alguien construya la solución que puedan poseer colectivamente.

Los enfoques recientes (startup buscando financiación de Aceleradores/capital riesgo de primer nivel como YC y Greylock) han estado desalineados con la oportunidad real. El posicionamiento correcto es **desarrollo de infraestructura público-privada** con Málaga/Andalucía como socio ancla.

## 1.2 La Ventaja del Gobierno Regional

Los gobiernos regionales ofrecen ventajas estructurales sobre las vías tradicionales corporativas o de capital riesgo:

- **Velocidad:** Los ciclos electorales (2-4 años) se mueven más rápido que la burocracia corporativa (y las rondas electorales/presupuestarias andaluzas son entre junio-octubre 2026)
- **Alineación:** La financiación de infraestructura pública no requiere dilución de capital
- **Poder Narrativo:** La narrativa política (Málaga vs. Silicon Valley) genera impulso significativo en relaciones públicas
- **Acceso:** Los fondos estructurales de la UE se vuelven accesibles
- **Credibilidad:** Las asociaciones académicas proporcionan validación sin requerir primero el respaldo corporativo

## 1.3 Posicionamiento Post-Freepik "Siguiendo Capítulo"

Freepik demostró la capacidad de Málaga para construir plataformas tecnológicas globales. "Valle Constitucional" posiciona a Málaga como la alternativa ética a Silicon Valley—una narrativa política que los tomadores de decisiones españoles y andaluces defenderán como estrategia de desarrollo económico y soberanía europea.

---

# 2. ARQUITECTURA FUNDACIONAL

## 2.1 Estructura de Constitutional Memory S.A.

**Entidad:** Empresa registrada en España, base operativa en Málaga **Propiedad Intelectual:** Middleware BlackVault™ y arquitectura de Memoria Constitucional **Fundamento Técnico:** 1.250+ páginas de código empresarial listo para producción validado por Claude Opus 4

### Arquitectura de Producto:

- Nivel ENTERPRISE (€25-55/empleado/mes)
- Nivel PRO (€10-55/profesional/mes)
- Nivel EDU (€1-6/estudiante/mes)
- Nivel SHIELD (€2-3,5/familia/mes)

**Validación de Mercado:** Las pruebas independientes demuestran una mejora del 62% en la calidad de respuesta de IA mediante la mejora de Memoria Constitucional.

## 2.2 Modelo de Asociación Fundacional

La iniciativa opera a través de una **alianza fundacional de cinco partes:**

1. **Málaga TechPark** (Co-fundador): Acceso al ecosistema industrial, infraestructura física, legitimidad regional
2. **Universidad de Málaga** (Co-fundador): Validación académica, asociación de investigación, canal de talento
3. **Constitutional Memory S.A.** (Co-fundador): Propiedad de IP, arquitectura técnica, liderazgo conceptual
4. **Encomenda** (Inversor Estratégico): Financiación pre-semilla de €500K para desarrollo de MVP, acceso a redes corporativas españolas
5. **BytePeaks** (CTO Fraccional): Ejecución técnica, entrega de MVP, desarrollo de arquitectura escalable

Esta estructura crea **iniciativa de infraestructura regional** en lugar de startup tradicional, cambiando fundamentalmente la dinámica de poder con los socios corporativos.

---

## 3. ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN

### 3.1 Fase 1: Formación de Coalición Regional (Meses 1-6)

#### 3.1.1 Activación de Asociación con Málaga TechPark

**Objetivo:** Asegurar TechPark como co-fundador y ancla física

**Enfoque:**

- Presentar Valle Constitucional como el "siguiente capítulo" de Málaga tras el éxito de Freepik
- Posicionar como iniciativa de desarrollo económico creando centro europeo de gobernanza de IA
- Proponer MOU de asociación con TechPark que cubra:
  - Espacio físico para operaciones de Constitutional Memory
  - Acceso a la red empresarial de TechPark
  - Marca conjunta como ancla de Valle Constitucional
  - Participación en la formación de la Alianza Europea de Gobernanza de IA

**Propuesta de Valor para TechPark:**

- Posiciona a Málaga como centro europeo de gobernanza de IA
- Atrae socios corporativos europeos a la región
- Crea oportunidades de investigación y empleo
- Establece narrativa de innovación post-Freepik

### **3.1.2 Asociación Académica con Universidad de Málaga**

**Objetivo:** Establecer validación académica y colaboración de investigación

**Enfoque:**

- Enmarcar como asociación de investigación académica para estándares europeos de gobernanza de IA
- Dirigirse a facultades de Ciencias de la Computación + Derecho (la gobernanza de IA es interdisciplinaria)
- Proponer investigación colaborativa sobre:
  - Validación de arquitectura de Memoria Constitucional
  - Desarrollo de marco de gobernanza de IA
  - Metodología de cumplimiento del AI Act de la UE
  - Arquitectura de confianza cero para personalización de IA

**Entregables Académicos:**

- Publicaciones de investigación conjuntas
- Proyectos de estudiantes de posgrado
- Informes de validación técnica
- Desarrollo curricular para gobernanza de IA

### **3.1.3 Compromiso del Gobierno Andaluz**

**Objetivo:** Ministerio de Transformación Digital / Innovación, Secretaría General de Innovación

**Posicionamiento:** Valle Constitucional como respuesta andaluza a Silicon Valley, estableciendo la infraestructura de gobernanza de IA como prioridad de desarrollo económico regional

**Solicitud:** Participación en la iniciativa Constitutional Valley mediante:

- Apoyo político y coordinación regulatoria
- Acceso a fondos estructurales de la UE
- Inclusión en la estrategia digital andaluza
- Respaldo para el compromiso con la Comisión Europea

**Narrativa Política:** Posicionar a Andalucía como líder en soberanía europea de IA, creando alternativa a la dependencia de las grandes tecnológicas estadounidenses mientras se asegura que existe infraestructura de cumplimiento del AI Act de la UE.

### **3.1.4 Alineación con la Comisión de la UE**

**Objetivo:** DG CONNECT (división de política de IA)

**Enfoque:** Enmarcar Valle Constitucional como banco de pruebas de solución de cumplimiento del AI Act de la UE

**Solicitud:**

- Carta de apoyo para la iniciativa de infraestructura europea de gobernanza de IA
- Inclusión en programas de soberanía digital de la UE
- Colaboración técnica con la Oficina Europea de IA
- Posible designación de sitio piloto para implementación del AI Act

**Timing:** Acercarse después de asegurar el interés de TechPark, Universidad y gobierno andaluz para demostrar la fortaleza de la coalición regional.

### **3.2 Fase 2: Reclutamiento de Alianza Corporativa (Meses 4-12)**

#### **3.2.1 Transformación de Dinámica de Poder**

Con el respaldo del gobierno regional establecido, el enfoque corporativo cambia fundamentalmente:

**ANTIGUO:** Startup buscando validación → "Necesitamos que creas en nuestro producto"

**NUEVO:** Iniciativa gubernamental invitando participación → "La iniciativa Valle Constitucional en Málaga cuenta con el apoyo de TechPark, Universidad de Málaga y gobierno andaluz. [Empresa] invitada como socio corporativo fundador en infraestructura europea de gobernanza de IA."

Esto transforma Constitutional Memory de **proveedor buscando clientes** a **proyecto de infraestructura reclutando partes interesadas**.

#### **3.2.2 Objetivos Corporativos Prioritarios**

##### **Nivel 1 - Campeones Nacionales Españoles (Meses 4-6):**

- **Telefónica:** Aprovechar conexión Encomenda, estatus de campeón nacional español
- **Santander:** Requisitos de gobernanza de IA del sector bancario, sede española
- **Iberdrola:** Sector energético, necesidades de gobernanza de IA de infraestructura crítica

##### **Nivel 2 - Líderes Industriales Alemanes (Meses 6-9):**

- **Bosch:** Propuesto como primer presidente de la Alianza Europea de Gobernanza de IA
- **SAP:** Piedra angular de software empresarial, 108.000 empleados
- **Siemens:** Despliegue de IA industrial a escala

### **Nivel 3 - Telecomunicaciones y Seguros Europeos (Meses 9-12):**

- **Orange** (Francia): Infraestructura de telecomunicaciones
- **Allianz** (Alemania): Seguros y experiencia en gestión de riesgos
- **Roche** (Suiza): Requisitos de gobernanza de IA en salud

### **Nivel 4 - Alineación Post-Brexit Reino Unido (Meses 9-12):**

- **Rolls-Royce**: Aeroespacial/defensa, sistemas de IA críticos para seguridad
- **Prudential**: Servicios financieros, experiencia en Londres
- **Sage Group**: Software para PYMES (5M+ empresas globales)

### **3.2.3 Enfoque de Reclutamiento Corporativo**

**Posicionamiento:** No buscar financiación para startup, sino invitar participación en **iniciativa de desarrollo económico** respaldada por gobierno regional

#### **Oferta:**

- Estatus de miembro fundador en la Alianza Europea de Gobernanza de IA
- Derechos de gobernanza sobre el desarrollo de infraestructura
- Licencia perpetua para infraestructura de Memoria Constitucional
- Solución de cumplimiento del AI Act de la UE para uso de IA por empleados
- Alternativa al bloqueo de proveedores de las grandes tecnológicas estadounidenses

**Estructura de Inversión:** €5-10M por miembro fundador para:

- Desarrollo de infraestructura BlackVault™
- Despliegue inicial de usuarios empleados
- Derechos de participación en gobernanza
- Adquisición de licencia de IP (mantenida colectivamente)

**Objetivo:** 12-14 miembros corporativos fundadores = €60-140M de capitalización de infraestructura

## **3.3 Fase 3: Formalización de Alianza Europea (Meses 9-18)**

### **3.3.1 Estructura de la Alianza Europea de Gobernanza de IA**

**Forma Legal:** Asociación/Consorcio Europeo (gobernanza de infraestructura sin fines de lucro)

**Modelo de Gobernanza:** Consejo Guardian de miembros fundadores con votación ponderada basada en:

- Contribución de base de usuarios empleados
- Compromiso financiero

- Contribución de experiencia técnica
- Representación geográfica/sectorial

### **Principios de la Carta:**

1. La infraestructura de Memoria Constitucional opera como utilidad neutral
2. Ningún miembro individual puede adquirir participación controladora
3. Estándares abiertos e interoperabilidad obligatorios
4. Cumplimiento del AI Act de la UE integrado en la arquitectura
5. Soberanía de datos garantizada mediante modelo de confianza cero
6. Supervisión académica y regulatoria institucionalizada

### **Composición Inicial del Consejo:**

- Presidente Propuesto: Bosch (credibilidad industrial alemana)
- Vicepresidentes: Uno de cada sector de Finanzas, Telecomunicaciones, Software
- Representante Regional: Observador de Málaga TechPark / gobierno andaluz
- Observador Académico: Universidad de Granada (coordinador AIR-Andalucía)
- Enlace Regulatorio: Estatus de observador de la Oficina Europea de IA

**Subsidiaria Operativa:** La Alianza poseerá el 100% de Constitutional Memory Operations Ltd, una sociedad limitada privada europea responsable del despliegue y comercialización de la plataforma. Esta estructura de dos entidades permite a la Alianza mantener el estatus de gobernanza sin fines de lucro y protección de misión mientras genera retornos comerciales para miembros fundadores mediante las distribuciones de beneficios de la subsidiaria operativa.

### **3.3.2 Transición de IP de Constitutional Memory**

**Mes 12-15:** Negociar adquisición de IP/licencia perpetua de Constitutional Memory S.A. por la Alianza Europea de Gobernanza de IA

### **Opciones de Estructura:**

#### **Opción A - Adquisición Completa:**

- La Alianza adquiere la IP de Constitutional Memory por €15-25M
- Los inversores fundadores (Constitutional Memory S.A., Encomenda) salen con retorno
- Desarrollo continuo financiado por suscripciones de miembros de la Alianza
- La empresa operativa se convierte en subsidiaria de la Alianza

#### **Opción B - Licencia Perpetua + Regalías:**

- La Alianza licencia la infraestructura BlackVault™ perpetuamente
- Constitutional Memory S.A. retiene la propiedad de IP
- Estructura de regalías continuas (p.ej., 3-5% de ingresos de la Alianza)

- Los inversores fundadores mantienen potencial de capital

### **Opción C - Gobernanza Híbrida:**

- La Alianza adquiere derechos de gobernanza y licencias de despliegue
- Constitutional Memory S.A. continúa como entidad de desarrollo
- Reparto de ingresos: 70% Alianza (operaciones de infraestructura), 30% Constitutional Memory S.A. (desarrollo continuo)

**Criterios de Selección:** Determinado por preferencias de miembros fundadores durante negociaciones de formación de Alianza (Meses 9-15)

### **3.3.3 Integración Institucional Europea**

**Oficina Europea de IA:** Reconocimiento formal de la Alianza como proveedor de infraestructura de cumplimiento del AI Act de la UE

**Centro Europeo para la Transparencia Algorítmica (ECAT):** Asociación de validación técnica para capacidades de auditoría de BlackVault™

**Consejo de Europa:** Alineación con marco de derechos fundamentales para gobernanza de IA

**Instituto Ada Lovelace:** Evaluación ética y colaboración en metodología de gobernanza

---

## **4. ARQUITECTURA FINANCIERA**

### **4.1 Etapas de Financiación**

#### **Etapas 1: Desarrollo de MVP (Meses 1-6)**

**Fuente:** Inversión pre-semilla de Encomenda de €500K en Constitutional Memory S.A.  
**Uso:**

- Servicios de CTO fraccional de BytePeaks para completar MVP
- Despliegue inicial en entorno de demostración de TechPark
- Validación técnica y documentación de cumplimiento
- Costos de desarrollo de asociación regional

#### **Etapas 2: Piloto Regional (Meses 6-12)**

**Fuente:**

- Financiación de desarrollo económico del gobierno andaluz (€1-2M estimado)
- Solicitud de fondos estructurales de la UE (€2-5M potencial)

- LOIs corporativas iniciales convirtiéndose en contratos piloto (€500K-1M)

**Uso:**

- Despliegue escalado en miembros empresariales de Málaga TechPark
- Financiación de colaboración de investigación de Universidad de Málaga
- Equipo técnico ampliado para soporte empresarial
- Campaña de reclutamiento corporativo europeo

**Etapas 3: Capitalización de Alianza (Meses 12-18)**

**Fuente:** Miembros corporativos fundadores de la Alianza Europea de Gobernanza de IA (objetivo €60-140M)

**Uso:**

- Provisión de €25M para adquisición/licencia de IP de Constitutional Memory S.A. (retorno de inversor fundador)
- Despliegue de infraestructura paneuropea e internacional
- Establecimiento de estructura de gobernanza de Alianza
- Procesos de cumplimiento regulatorio y certificación
- Integración con instituciones europeas de IA

**Año 1** (presupuesto €20M):

- MVP de plataforma: €9M
- Contratación de equipo (CTO, COO, 20 ingenieros): €6M
- Infraestructura de despliegue piloto: €3M
- Legal, cumplimiento, operaciones: €2M

**Año 2** (presupuesto €25M):

- Completación de plataforma empresarial: €12M
- Desarrollo de modelo PRO: €6M
- Expansión geográfica (UK, UE, España): €4M
- Escalado de operaciones: €3M

**Año 3** (presupuesto €20M):

- Modelos EDU y SHIELD: €10M
- Expansión internacional: €6M
- Operaciones continuas: €4M

**Despliegue Total de Capital en 3 Años: €90M**

## 4.2 Modelo de Ingresos Post-Lanzamiento

**Nivel Empresarial** (Motor principal de ingresos):

- €25-55/empleado/mes
- Objetivo: 2M usuarios corporativos para Año 5 = €600-1.320M ARR

**Nivel Profesional** (Oportunidad a escala LinkedIn):

- €10-55/mes
- Objetivo: 1M profesionales para Año 5 = €120-660M ARR

**Nivel Educativo** (Desarrollo de mercado):

- €1-6/estudiante/mes
- Objetivo: 2M estudiantes para Año 5 = €24-140M ARR

**Nivel Familiar** (Mercado de consumo):

- €2-3,5/familia/mes
- Oportunidad de escalado a largo plazo, no enfoque inicial

**Proyección Total Año 5:** €740M - €2,12B ARR (escenarios conservador a optimista)

## 4.3 Estrategia de Salida para Inversores Iniciales

El modelo de infraestructura proporciona **múltiples vías de salida** para Constitutional Memory S.A. y Encomenda:

**Vía 1:** Adquisición de IP por Alianza (Meses 12-18) con valoración basada en:

- Validación de MVP y resultados piloto corporativos
- Número y calidad de miembros fundadores de Alianza asegurados
- Respalos institucionales europeos logrados
- Salida estimada: €15-30M (30-60x sobre €500K de Encomenda, retorno significativo para fundadores de Constitutional Memory S.A.)

**Vía 2:** Participación continua en regalías si se selecciona modelo de licencia perpetua

- Proporciona potencial continuo a medida que la Alianza escala
- Valor presente estimado: €20-50M dependiendo de estructura de regalías

**Vía 3:** Modelo híbrido con salida parcial + participación continua

- Enfoque equilibrado proporcionando retorno inmediato y potencial continuo

**Principio Clave:** A diferencia de una startup respaldada por capital riesgo que lleva a adquisición por grandes tecnológicas, el modelo de infraestructura permite salida a

**consorcio europeo** alineado con la misión original, en calendario controlado por fundadores en lugar de presión de inversores.

#### **4.4 Modelo Económico de Miembros Fundadores**

La Alianza opera mediante una estructura de dos entidades que reconcilia la gobernanza sin fines de lucro con retornos comerciales:

**Entidad de Gobernanza:** Alianza Europea de Gobernanza de IA (Fundación Suiza o Asociación Europea)

- Estatus sin fines de lucro asegura protección de misión
- No puede ser adquirida o controlada por un solo interés corporativo
- Posee el 100% de la subsidiaria operativa

**Entidad Operativa:** Constitutional Memory Operations Ltd (Sociedad Limitada Privada Europea)

- Despliega y comercializa la infraestructura BlackVault™
- Genera ingresos de licencias comerciales (no miembros)
- Distribuye beneficios a miembros fundadores de la Alianza

##### **4.4.1 Retornos de Inversión de Miembros Fundadores**

**Contribución de Capital:** €5-10M por miembro fundador (€60-140M total para 12-14 miembros)

**Mecanismos de Retorno:**

##### **A. Precios Preferenciales (Evitación Inmediata de Costos)**

- Los miembros fundadores reciben 50% de descuento vs. tarifas comerciales
- Precios para miembros: €15-25/empleado/mes vs. €25-55 comercial
- Para despliegue de 250.000 empleados: €45-75M de ahorro anual
- **Inversión recuperada en Año 1-2 solo mediante evitación de costos**

##### **B. Participación en Beneficios (Distribución de Ingresos Comerciales)**

- Constitutional Memory Operations Ltd otorga licencias a empresas no miembros a tarifas comerciales completas
- Beneficios netos distribuidos anualmente a miembros fundadores proporcional a contribución de capital
- Después de reservas (20%), capital de expansión y costos operativos

##### **C. Derechos de Gobernanza (Valor Estratégico)**

- Un voto en el Consejo Guardian independientemente del tamaño de inversión
- Control sobre estándares, marcos de cumplimiento, dirección estratégica

- Protección de misión previene adquisición por grandes tecnológicas

#### 4.4.2 Proyecciones Financieras - Perspectiva de Miembro Fundador

**Escenario: Inversión fundadora de €7,5M (10 miembros iguales, €75M total)**

##### **Año 1-3: Fase de Despliegue de Miembros**

- Despliegue a 2M empleados (fuerzas laborales de miembros fundadores)
- Ingresos de miembros: €360-600M/año (precios con descuento)
- Evitación de costos para miembros fundadores: €15-30M/año cada uno
- Distribuciones de beneficios: Mínimas (recuperación de costos, fase de reinversión)
- **Beneficio acumulado de miembro fundador: €45-90M evitación de costos**

##### **Año 4-5: Comienza Expansión Comercial**

- Añadir 1M usuarios comerciales (no miembros) a precio completo
- Ingresos comerciales: €300-660M/año
- Costos operativos: €150M/año
- Beneficio neto disponible para distribución: €150-510M/año
- Participación de miembro fundador (10%): €15-51M/año
- **Retorno acumulado: €60-192M (evitación de costos + distribuciones)**

##### **Año 6-10: Fase de Escala**

- 3M usuarios comerciales + 2M usuarios miembros fundadores
- Ingresos comerciales: €900M-1,98B/año
- Beneficio neto después de operaciones: €450M-1B/año
- Distribución anual por miembro fundador: €45-100M
- **Retorno acumulado de 10 años: €250-700M**

**ROI Total:** 33-93x sobre inversión de €7,5M en 10 años

**Escenario conservador** (precios bajos, adopción más lenta): retorno 20x **Escenario optimista** (precios altos, adopción rápida): retorno 67x

#### 4.4.3 Límite de Retorno (Disposición de Alineación de Misión)

Para mantener la confianza pública y el apoyo regulatorio, la Carta incluye límite de retorno opcional:

Una vez que un miembro fundador recibe distribuciones acumuladas iguales a 10x su contribución de capital fundador, las distribuciones futuras se reducen en 50%, con el exceso asignado a:

- Instituciones europeas de investigación de IA

- Actividades de misión de la Alianza (desarrollo de estándares, marcos de cumplimiento)
- Fondo de reserva para respuesta a disrupción del mercado

Esto demuestra compromiso con el interés público europeo mientras proporciona retornos sustanciales a miembros fundadores (€75M sobre inversión de €7,5M antes de que se aplique el límite).

#### **4.4.4 Comparación: Modelo de Alianza vs. Inversión Tradicional**

##### **Enfoque Tradicional Respaldo por Capital Riesgo:**

- Inversión de €5-10M
- Cronología de 7-10 años hasta salida
- Adquisición por Google/Microsoft/Amazon probable
- Pérdida de misión de soberanía europea
- Retorno: 3-10x si tiene éxito (la mayoría falla)
- Control cedido a inversores/adquirentes

##### **Modelo de Miembro Fundador de Alianza:**

- Inversión de €5-10M
- Ahorro de costos inmediato (Año 1-2)
- No puede ser adquirida (protegida por misión)
- Soberanía europea garantizada
- Retorno: 20-67x en 10 años
- Control de gobernanza retenido

##### **Valor Estratégico Más Allá de Retornos Financieros:**

- Liderazgo en cumplimiento regulatorio (ventaja de 18 meses)
  - Posicionamiento público como "Guardián de la Soberanía de Datos Europea"
  - Foso competitivo (arquitectura de cero transmisión requiere 18-24 meses para replicar)
  - Protección contra bloqueo de proveedores de grandes tecnológicas para toda la fuerza laboral
-

## 5. POSICIONAMIENTO COMPETITIVO

### 5.1 El Encuadre de Infraestructura, No Startup

#### Distinción Crítica:

El posicionamiento SaaS tradicional llevaría a:

- Comparación con plataformas de IA existentes
- Presión para demostrar tracción de usuarios antes de financiación
- Cronología de capital riesgo de 7-10 años hasta salida
- Alta probabilidad de adquisición por Google/Microsoft/Meta
- Pérdida de misión de soberanía europea

El posicionamiento de infraestructura permite:

- Comparación con SWIFT, OAuth, HTTPS—capas fundamentales
- Apoyo político y de desarrollo económico
- Cronología más rápida (ciclos de gobierno regional)
- Salida a consorcio europeo, no grandes tecnológicas
- Preservación de misión de soberanía
- **Retornos de miembros fundadores mediante beneficios de subsidiaria operativa, no dilución de capital**

### 5.2 Por Qué las Empresas Europeas Participarán

**Presión Regulatoria:** El AI Act de la UE impone multas de hasta €35M (o 7% de ingresos) a partir de agosto de 2025. Las empresas necesitan urgentemente soluciones de gobernanza de IA conformes.

**Escape del Bloqueo de Proveedores:** Las plataformas de las grandes tecnológicas estadounidenses crean dependencia. Constitutional Memory proporciona una alternativa gobernada por europeos.

**Productividad de Empleados:** Mejora del 62% en calidad de respuesta de IA demostrada (mediante hiper-personalización – perfilado personal, análisis de historial de chat a través de plataformas). Las empresas quieren esta ganancia de productividad sin riesgo de cumplimiento.

**Propiedad Colectiva:** A diferencia de la relación con proveedores, la membresía en la Alianza proporciona derechos de gobernanza sobre infraestructura crítica.

**Alineación Política:** La participación apoya la soberanía digital europea, alineándose con prioridades gubernamentales y reduciendo riesgo regulatorio.

### 5.3 El Precedente de Freepik

El éxito de Freepik prueba que Málaga puede construir plataformas tecnológicas globales desde primeros principios. Valle Constitucional se basa en este precedente:

- Freepik: Generó mundos sintéticos infinitos (IA creativa)
- BlackVault™: Protege el mundo real (infraestructura de gobernanza)

Esta narrativa resuena con líderes políticos regionales y nacionales como continuación de éxito probado, no apuesta especulativa sobre capacidad no probada.

---

## 6. MITIGACIÓN DE RIESGOS

### 6.1 Riesgo de Compromiso del Gobierno Regional

**Riesgo:** TechPark o gobierno andaluz rechaza asociación

**Mitigación:**

- Cambio a Barcelona Tech Park, ecosistema UPC (Universitat Politècnica de Catalunya)
- Vía paralela con financiación de Encomenda asegura que el desarrollo de MVP continúe
- Las asociaciones académicas UMA/UPC proporcionan credibilidad incluso sin participación gubernamental
- El modelo de Alianza Europea de Gobernanza de IA puede proceder con financiación solo corporativa, aunque más lento y con menos apalancamiento político

**Plan de Contingencia:** Si falla la vía regional, revertir a formación de Alianza corporativa con MVP financiado por Encomenda como demostración, pero perder ventajas políticas y de relaciones públicas significativas

### 6.2 Riesgo de Formación de Alianza Corporativa

**Riesgo:** Miembros fundadores corporativos insuficientes (necesitan mínimo 8-10 para credibilidad)

**Mitigación:**

- Enfoque de reclutamiento por niveles asegura múltiples opciones sectoriales
- Campeones nacionales españoles (Telefónica, Santander, Iberdrola) proporcionan base
- Líderes industriales alemanes (Bosch, SAP, Siemens) traen escala
- El respaldo del gobierno regional hace que el "no" sea políticamente difícil para campeones europeos

- Cada fracaso de reclutamiento corporativo proporciona aprendizaje para enfoque refinado

**Plan de Contingencia:** Si falla la formación completa de Alianza, pivotar a consorcio más pequeño de 4-6 miembros con alcance reducido, enfocándose en sector específico (p.ej., solo finanzas + seguros) antes de expandir

### 6.3 Riesgo de Entrega Técnica

**Riesgo:** BytePeaks no puede entregar MVP listo para producción dentro de cronología/presupuesto

**Mitigación:**

- Ya existen 1.250+ páginas de código validado (ventaja inicial significativa)
- Modelo de CTO fraccional permite escalar equipo si es necesario
- €500K de Encomenda proporciona margen para desarrollo extendido
- Grupo de talento técnico de Málaga accesible mediante asociación con Universidad de Málaga

**Plan de Contingencia:** Si BytePeaks no cumple, la base de código existente permite que equipo técnico alternativo continúe con tiempo de arranque modesto

### 6.4 Riesgo de Alineación Regulatoria de la UE

**Riesgo:** Los requisitos del AI Act de la UE cambian, invalidando el enfoque de Constitutional Memory

**Mitigación:**

- Compromiso activo con la Oficina Europea de IA desde Mes 6 en adelante
- Asociaciones con Consejo de Europa e Instituto Ada Lovelace aseguran alineación con marco de derechos fundamentales
- Arquitectura diseñada para flexibilidad—la capa de reglas constitucionales puede adaptarse a cambios regulatorios
- Adopción temprana de interpretación más estricta del AI Act asegura sobre-cumplimiento en lugar de sub-cumplimiento

**Oportunidad:** El endurecimiento regulatorio en realidad fortalece la propuesta de valor, ya que las empresas enfrentan mayor carga de cumplimiento y necesitan la infraestructura de Constitutional Memory más urgentemente

---

## 7. MÉTRICAS DE ÉXITO

### 7.1 Hitos de Fase 1 (Meses 1-6)

#### Asociación Regional:

- MOU firmado con Málaga TechPark
- Acuerdo de colaboración de investigación con Universidad de Málaga
- Respaldo o compromiso de participación del gobierno andaluz
- Cambio a Barcelona Tech Park, ecosistema UPC, gobierno catalán si los anteriores fallan
- Carta de apoyo de DG CONNECT de la Comisión de la UE

#### Progreso Técnico:

- MVP desplegado en entorno de demostración de TechPark
- Primer cliente piloto empresarial firmado (empresa miembro de TechPark)
- Informe de validación técnica de Universidad de Málaga
- Documentación de cumplimiento del AI Act de la UE completada

#### Medios & Narrativa:

- Cobertura de medios nacionales españoles (El País, Expansión, Cinco Días)
- Cobertura de medios tecnológicos europeos (TechCrunch Europe, Sifted)
- Narrativa "Málaga como Valle Constitucional" establecida

### 7.2 Hitos de Fase 2 (Meses 6-12)

#### Formación de Alianza Corporativa:

- Mínimo 3 LOIs corporativas españolas (objetivo Telefónica, Santander, Iberdrola)
- Mínimo 3 LOIs corporativas alemanas (objetivo Bosch, SAP, Siemens)
- Mínimo 2 LOIs corporativas europeas adicionales (Francia, Suiza, Reino Unido)
- Carta fundacional de Alianza Europea de Gobernanza de IA redactada

#### Progreso de Despliegue:

- 10+ pilotos empresariales activos
- 10.000+ empleados usando infraestructura de Constitutional Memory
- Mejora documentada de 50%+ en métricas de productividad de IA
- Cero violaciones de cumplimiento o brechas de soberanía de datos

#### Reconocimiento Institucional:

- Compromiso formal de la Oficina Europea de IA
- Asociación de evaluación con Instituto Ada Lovelace
- Confirmación de alineación con Consejo de Europa

## 7.3 Hitos de Fase 3 (Meses 12-18)

### Capitalización de Alianza:

- Mínimo 8 miembros corporativos fundadores confirmados
- €60M+ de capitalización comprometida
- Entidad legal de Alianza Europea de Gobernanza de IA establecida
- Estructura de gobernanza de Consejo Guardian operativa

### Transición de IP:

- Adquisición/licencia de IP de Constitutional Memory S.A. negociada
- Salida de inversor fundador completada
- Estructura de desarrollo y operaciones continuas finalizada

### Estatus de Infraestructura Europea:

- 100.000+ empleados en miembros de Alianza usando infraestructura
  - Certificación de cumplimiento del AI Act de la UE lograda
  - Interoperabilidad con marcos de identidad digital europea
  - Reconocimiento como infraestructura crítica europea de gobernanza de IA
- 

## 8. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### 8.1 Equipo Operativo Inicial

#### Período Fundacional (Meses 1-6):

- Greg Malpass: Fundador & CEO, Constitutional Memory S.A.
- Equipo BytePeaks: CTO fraccional y desarrollo técnico
- Enlace Encomenda: Inversor/asesor estratégico y acceso a red corporativa
- Representante de Málaga TechPark: Coordinación de asociación regional
- Facultad de Universidad de Málaga: Validación académica e investigación

#### Período de Crecimiento (Meses 6-12):

- Expandir equipo técnico para soporte empresarial (CTO tiempo completo, COO, 10-20 ingenieros)
- Añadir líder de asociaciones corporativas europeas (con base en Alemania o Bruselas)
- Añadir especialista regulatorio y de cumplimiento (experiencia en AI Act de la UE)
- Añadir líder de comunicaciones para estrategia de medios europeos

#### Período de Alianza (Meses 12-18):

- Transición de liderazgo a estructura de gobernanza de Alianza Europea de Gobernanza de IA
- Constitutional Memory S.A. se convierte en subsidiaria de desarrollo y operaciones o socio licenciado
- CEO de Alianza reclutado de empresas miembro fundadoras
- Consejo Guardian asume gobernanza estratégica

## 8.2 Estructura de Asesoría

### Consejo Asesor Regional:

- Liderazgo de Málaga TechPark
- Facultad de Ciencias de la Computación y Derecho de Universidad de Málaga
- Funcionarios de transformación digital del gobierno andaluz
- Representante del comité de inversión de Encomenda

### Consejo Asesor Europeo (formado Mes 9+):

- Representantes de miembros corporativos fundadores (1 por empresa)
- Observador de la Oficina Europea de IA
- Representante del Instituto Ada Lovelace
- Experto en derechos digitales del Consejo de Europa
- Representante académico (Universidad de Granada AIR-Andalucía)

---

## 9. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

### 9.1 Evolución de Narrativa

#### Fase 1 (Meses 1-6): "El Siguiendo Capítulo de Málaga"

- Construir sobre historia de éxito de Freepik
- Posicionar Valle Constitucional como evolución natural: IA creativa → infraestructura de gobernanza
- Enfocarse en desarrollo económico regional y soberanía europea
- Objetivo: Medios nacionales españoles, liderazgo político andaluz, comunidad de política de la UE

#### Fase 2 (Meses 6-12): "Alternativa Europea a Silicon Valley"

- Expandir narrativa a tema de soberanía paneuropea
- Enfatizar modelo de propiedad colectiva vs. monopolios de grandes tecnológicas
- Destacar miembros corporativos fundadores como campeones europeos
- Objetivo: Medios tecnológicos europeos, publicaciones de industria, prensa financiera

### Fase 3 (Meses 12-18): "Infraestructura Crítica Europea"

- Establecer Memoria Constitucional como capa fundamental (como SWIFT, OAuth, HTTPS)
- Enfocarse en ubicuidad, neutralidad y gobernanza democrática
- Posicionar Alianza como operador de infraestructura digital europea esencial
- Objetivo: Medios de política europea, prensa empresarial internacional, publicaciones académicas

## 9.2 Marcos de Mensajería Clave

**Para Gobierno Regional:** "Valle Constitucional posiciona a Málaga como el centro europeo de infraestructura de gobernanza de IA, construyendo sobre el éxito de Freepik para crear la siguiente plataforma global—esta vez protegiendo la soberanía de datos en lugar de generar contenido. Esto es desarrollo económico, creación de empleo y liderazgo europeo."

**Para Socios Corporativos:** "La Alianza Europea de Gobernanza de IA proporciona propiedad colectiva de infraestructura crítica de cumplimiento de IA, permitiendo a sus empleados usar herramientas de IA productivamente mientras garantiza el cumplimiento del AI Act de la UE y escapa del bloqueo de proveedores de las grandes tecnológicas estadounidenses. Esta es infraestructura que usted gobierna, no un proveedor del que depende."

**Para Instituciones de la UE:** "Memoria Constitucional proporciona la capa de infraestructura faltante para la implementación del AI Act de la UE: una solución técnicamente robusta, gobernada democráticamente y que preserva la privacidad, que permite la personalización de IA sin capitalismo de vigilancia. Esta es la soberanía digital europea en la práctica."

**Para Medios:** "Mientras Silicon Valley construyó plataformas que extraen y monetizan datos de usuarios, Málaga está construyendo la infraestructura que devuelve el control a usuarios y empresas. Valle Constitucional es la respuesta de Europa al capitalismo de vigilancia."

---

## 10. CONCLUSIÓN: EL IMPERATIVO ESTRATÉGICO

La ventana para establecer infraestructura europea de gobernanza de IA es estrecha. El AI Act de la UE crea presión regulatoria para agosto de 2025. Las empresas europeas necesitan urgentemente soluciones conformes. El primer proveedor de infraestructura creíble establecerá el estándar.

Valle Constitucional de Málaga ofrece la vía óptima:

1. **Ancla regional** proporciona velocidad, legitimidad y apoyo político que el capital riesgo no puede
2. **Validación académica** mediante Universidad de Málaga establece credibilidad técnica
3. **Inversión estratégica** de Encomenda permite desarrollo de MVP y acceso a red corporativa
4. **Ejecución técnica** mediante BytePeaks entrega infraestructura lista para producción
5. **Modelo de alianza corporativa** asegura propiedad y gobernanza europea, evitando trampa de adquisición por grandes tecnológicas

Esto no es un pitch de startup. Esto es **desarrollo de infraestructura con asociación de gobierno regional como plataforma de lanzamiento para modelo de Alianza Europea.**

**El interés de Málaga Tech Park, UMA y el gobierno regional andaluz debe ser probado lo antes posible, y hacer un pivote a Barcelona si no se expresa interés, o se rechaza la oportunidad.**

La verdad brutal: Constitutional Memory ha sido previamente posicionada como una empresa SaaS B2B estadounidense cuando debería ser posicionada como infraestructura crítica europea. Aunque logrando cierto éxito (p.ej., selección del 10% superior por Techstars NYC en enero de 2026) esta estrategia corrige ese posicionamiento y crea la vía política, económica e institucional regional española y europea hacia el éxito.

Málaga probó con Freepik que puede construir plataformas globales. Valle Constitucional demuestra que el siguiente capítulo no es generar mundos sintéticos infinitos, sino proteger el real—con infraestructura que asegura que la IA nunca olvida a quién sirve, qué debe proteger y dónde están los límites.

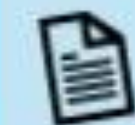
El futuro de la IA no pertenecerá a quien construya el modelo más grande. Pertenecerá a quien construya la memoria más segura.

---

**Estado del Documento:** Marco Estratégico para Discusiones de Asociación **Versión:** 1.0 **Fecha:** Febrero 2026 **Preparado para:** Encomenda, Málaga TechPark, Socios Fundadores



## Iniciativa Valle Constitucional de Málaga – Ecosistema de Innovación



Introducción



Málaga  
TechPark



UNIVERSIDAD DE MÁLAGA

"La Iniciativa Valle Constitucional de Málaga impulsa un ecosistema andaluz de gobernanza y memoria constitucional para una infraestructura europea de inteligencia artificial"



Estrategia



Carta  
Fundacional

