



INFORMATION MEMORANDUM

EUROPEAN SOVEREIGN AI INFRASTRUCTURE PARTNER OPPORTUNITY



www.constitutional-memory.ai

MEMORANDO DE INFORMACIÓN

OPORTUNIDAD DE SOCIO EUROPEO DE INFRAESTRUCTURA DE IA SOBERANA

CONSTITUTIONAL MEMORY S.A.

Infraestructura de Gobernanza de IA BlackVault™ · Valle Constitucional, Málaga

Confidencial · Divulgación Etapa 1 (Pre-NDA) · Febrero 2026

€228K–378K

RIESGO TOTAL

Período de opción 6 meses

€2–3M

ADQUISICIÓN DE PI

100% de BlackVault™

€500M–1B

INGRESOS 10 AÑOS

Proyectados del Socio

31–100×

PROYECCIÓN DE ROI

Sobre la inversión total

Preparado para: Líderes Europeos de Infraestructura y Tecnología · Estrictamente Privado y Confidencial

Gregory Malpass · Fundador y CEO · +44 7850 230692 · malpass.greg@gmail.com · Málaga, España

Aviso Legal

Este Memorando de Información ha sido preparado por Constitutional Memory S.A. exclusivamente para uso del destinatario nombrado en la evaluación de una posible relación comercial. No constituye una oferta de venta ni una solicitud de oferta de compra de valores. Las proyecciones financieras incluidas son ilustrativas y se basan en suposiciones que pueden no resultar correctas. Los destinatarios deben realizar una diligencia debida independiente y buscar asesoramiento profesional antes de tomar cualquier decisión comercial. Al recibir este documento, el destinatario acepta su carácter confidencial y que no será reproducido, distribuido ni divulgado a terceros sin el consentimiento previo por escrito de Constitutional Memory S.A. El Informe de Evaluación Técnica completo (más de 1.250 páginas) está disponible bajo NDA como divulgación de Etapa 2.

Índice de Contenidos

- 1 La Oportunidad en Resumen
- 2 El Problema: El Bloqueo de IA en Europa
- 3 La Solución: BlackVault™
- 4 La Propuesta de Doble Rol
- 5 El Acuerdo de Opción
- 6 La Alianza Europea de Gobernanza de IA
- 7 Proyecciones Financieras
- 8 El Ecosistema de Málaga
- 9 El Fundador
- 10 Por Qué Actuar Ahora · Próximos Pasos

1. La Oportunidad en Resumen

Constitutional Memory S.A. invita a un único líder europeo de infraestructura a ocupar una posición dual que es simultáneamente una adquisición de PI, un rol de liderazgo en la Alianza y una jugada que define una categoría de mercado.

ROL A	ROL B
Socio de Infraestructura de IA Soberana Acuerdo de Opción de 6 meses para adquirir el 100% de la PI de BlackVault™. Co-financiar la finalización del MVP. Desplegar, poseer y comercializar la capa de memoria de IA soberana.	Miembro Fundador Ancla — Alianza Europea de Gobernanza de IA Liderar la Alianza modelo SWIFT. Fijar los estándares europeos de gobernanza de IA. Primer asiento en el Consejo Guardian. Retorno de 20–67× sobre la inversión fundacional.

Ambos roles están disponibles conjuntamente para un único socio. El primero en comprometerse asegura la exclusividad. Los candidatos posteriores solo podrán unirse como miembros de la Alianza.

2. El Problema: El Bloqueo de IA en Europa

Las empresas europeas quieren los beneficios de productividad que ofrece la personalización de la IA. No pueden obtenerlos sin ceder la soberanía de los datos — y no pueden ceder la soberanía de los datos sin infringir el Reglamento de IA de la UE.

EL BLOQUEO	CONSECUENCIA
Usar IA de forma genérica	Ganancias de productividad mínimas. La inversión en herramientas de IA aporta una fracción de su valor potencial.
Usar IA con personalización	Soberanía de datos cedida. Responsabilidad acumulada bajo el Reglamento de IA de la UE. Multas de hasta €35M o el 7% de los ingresos globales.
Usar plataformas de Big Tech estadounidense	Dependencia del proveedor. Capitalismo de vigilancia. Los datos europeos abandonan la jurisdicción europea. La dependencia estratégica crece.
Construir gobernanza interna	Mínimo 18–24 meses. Capital significativo. Desviación de competencias nucleares. Sin garantía de alineación con los estándares.

El Reglamento de IA de la UE no está por venir. Está en vigor. Desde agosto de 2025, el cumplimiento es una obligación legal para toda empresa que despliega IA a escala en Europa. Actualmente no existe ninguna capa de infraestructura de propiedad europea desplegada que resuelva este bloqueo.

3. La Solución: BlackVault™

BlackVault™ es infraestructura middleware — una arquitectura de transmisión cero que se sitúa entre los usuarios de una empresa y cualquier plataforma de IA. Resuelve el bloqueo de forma estructural: ofrece personalización completa de IA al tiempo que garantiza que ningún dato personal llegue jamás a los servidores de la plataforma de IA.

3.1 Tres Pilares

PILAR	MECANISMO	RESULTADO
Hiperpersonalización	Perfiles de personalidad controlados por el usuario e historial de conversación contextual entregados a la IA mediante contexto API estructurado por sesión	Mejora del 62%+ en la calidad de las respuestas de IA validada en 31 pruebas comparativas
Soberanía de Transmisión Cero	La plataforma de IA recibe contexto estructurado, nunca datos personales en bruto. Los datos nunca abandonan el entorno del cliente.	La soberanía del usuario es absoluta. Responsabilidad de cumplimiento eliminada. Conforme al GDPR y al Reglamento de IA de la UE por diseño.
Gobernanza Constitucional	Arquitectura basada en reglas con límites auditables sobre el comportamiento de la IA, aplicados en cada sesión.	Cumplimiento del Reglamento de IA de la UE integrado en la infraestructura — no añadido a posteriori. Trazabilidad disponible para los reguladores.

3.2 Fundamento Técnico

La plataforma está construida. Más de 1.250 páginas de código empresarial listo para producción, evaluado por Claude Opus 4 (Anthropic) y calificado como Excepcional – Grado Empresarial. No es un concepto ni un prototipo.

Capa	Tecnología	Veredicto de Evaluación
Backend	FastAPI (Python 3.11+), SQLAlchemy 2.0, PostgreSQL 15+ con Seguridad a Nivel de Fila	SOBRESALIENTE
Frontend	React 18, TypeScript, Next.js, TailwindCSS, shadcn/ui	EXCELENTE
Seguridad	JWT/RSA, OAuth2, MFA (TOTP), limitación de velocidad, cifrado en reposo y en tránsito	Cero vulnerabilidades críticas
Infraestructura	Docker, Kubernetes (Helm), GitHub Actions CI/CD, monitorización Prometheus/Grafana	EXCEPCIONAL
Integración de IA	API Claude (Anthropic), API OpenAI — capa de middleware independiente de plataforma	Listo para producción
Cumplimiento	Marcos GDPR, CCPA, HIPAA integrados. Cumplimiento del Reglamento de IA de la UE por diseño.	Aprobado para despliegue empresarial

El Resumen de Evaluación Técnica (Etapa 1) y el Informe completo — más de 1.250 páginas (Etapa 2, post-NDA) — están disponibles para socios cualificados.

3.3 La Analogía con SWIFT

SWIFT no mueve dinero — mueve los mensajes que hacen que el dinero se mueva de forma segura. BlackVault™ no genera respuestas de IA — gestiona la capa de memoria que hace que las respuestas de IA sean fiables, personalizadas y soberanas. Al igual que SWIFT, es una infraestructura que toda empresa necesita pero que ninguna empresa individual debería poseer.

4. La Propuesta de Doble Rol

El Socio de Infraestructura de IA Soberana ocupa dos posiciones simultáneamente — y es precisamente esta combinación lo que hace única la oportunidad.

4.1 Lo Que Aporta Cada Rol

	ROL A — Socio de PI	ROL B — Ancla de la Alianza
Posición central	Adquiere el 100% de la PI de BlackVault™ y Constitutional Memory S.A.	Primer asiento en el Consejo Guardian de la Alianza Europea de Gobernanza de IA
Beneficio comercial	Comercializar la PI en su base empresarial y mediante licencias de la Alianza	Distribuciones de beneficios; 50% de descuento en precio para despliegue propio
Posición estratégica	Propietario y operador de la capa de memoria de IA soberana de Europa	Arquitecto de los estándares de gobernanza de IA europeos y el marco regulatorio
Valor regulatorio	Cumplimiento del Reglamento de IA de la UE integrado en su oferta de producto	Dar forma a los estándares de implementación con 18 meses de ventaja sobre los competidores
Ventaja competitiva	Arquitectura de transmisión cero: 18–24 meses para replicar	La Alianza crea una dependencia institucional que no puede replicarse

4.2 Por Qué la Combinación Es Mayor Que la Suma de Sus Partes

Como propietario único de la PI, usted tiene un producto. Como Miembro Fundador Ancla únicamente, usted tiene derechos de gobernanza. Juntos, usted tiene el estándar — y el estándar vale órdenes de magnitud más que cualquiera de los roles individualmente.

El Socio que ostenta ambos roles:

- Controla la tecnología y define cómo evoluciona
- Fija los estándares de gobernanza que adoptarán los 10–14 miembros de la Alianza
- Lidera el reclutamiento de la Alianza, acelerando el efecto de red que impulsa el valor
- Se convierte en el punto de referencia para los reguladores europeos, los gobiernos y los compradores empresariales
- Ocupa una posición de liderazgo que ningún miembro posterior de la Alianza puede replicar

4.3 Intereses Alineados — No en Conflicto

El Fundador, el Socio y todos los miembros de la Alianza comparten un único interés: formar la Alianza rápidamente, desplegar ampliamente y hacer crecer los ingresos. Los earnouts, los royalties y los retornos de la Alianza están todos vinculados a los mismos hitos. No existe ningún escenario en el que ninguna de las partes se beneficie de ralentizar la Alianza.

5. El Acuerdo de Opción

El Acuerdo de Opción es una vía estructurada de seis meses que otorga al Socio pleno control sobre la decisión de adquisición, al tiempo que proporciona el apoyo comprometido necesario para completar el MVP y demostrar la viabilidad comercial.

5.1 Estructura Completa

FASE	ELEMENTO	DETALLE
FASE 1 — PERÍODO DE OPCIÓN (MESES 1–6)	Retención mensual	€13.000/mes (€78.000 total) — confirma el compromiso; cubre la dedicación a tiempo completo del Fundador y Maricarmen Malpass durante todo el Período de Opción
	Co-financiación del MVP	€150.000–300.000 — El Socio financia la finalización del MVP; entregado por BytePeaks (CTO fraccional) o el equipo de ingeniería propio del Socio. Estimación independiente de BytePeaks disponible post-NDA.
	Riesgo total del Socio	€228.000–378.000 — la única suma en riesgo si el Socio decide no ejercer la opción en el Mes 6
	Compromiso del Fundador	Greg Malpass (CEO) y Maricarmen Malpass (PR y Comunicaciones) a tiempo completo: contacto con la Alianza, presentaciones TechPark, compromiso gubernamental, campaña de visibilidad en LinkedIn
FASE 2 — ADQUISICIÓN (MES 6)	Precio de adquisición	€2–3M — menos €78.000 de retención acreditada. Adquisición completa de Constitutional Memory S.A. y toda la PI de BlackVault™
	Qué se transfiere	100% del capital social · Toda la PI, marcas y código · Todas las relaciones del ecosistema · Documentación completa · Compromiso continuado del Fundador mediante earnout
	Criterios de éxito del piloto	50%+ de mejora en IA demostrada · Cero brechas de soberanía de datos · 75%+ de satisfacción del usuario · MVP empresarial funcional
FASE 3 — EARNOUTS (AÑOS 1–3)	Formación de la Alianza (5+ miembros)	€3–5M — incentiva el reclutamiento conjunto Socio/Fundador
	Hito de €10M de ingresos	€2–3M
	Hito de €50M de ingresos	€3–5M
FASE 4 — ROYALTY (AÑOS 2–10)	Royalty continuado	1% de los ingresos relacionados con BlackVault™ del Socio — estimados €30–100M entre los Años 3–10

5.2 Controles del Socio

El Socio decide	El Fundador se compromete
Alcance, calendario y equipo técnico del MVP (BytePeaks o ingenieros propios)	Dedicación a tiempo completo durante todo el proceso: Greg (comercial/ecosistema) + Maricarmen (PR/comunicaciones)
Despliegue piloto: qué unidad de negocio, cuántos usuarios, qué métricas de éxito	Acceso completo a PI y código en Etapa 3 — nada se retiene post-acuerdo
Si ejercer la opción de adquisición en el Mes 6	Términos de la Carta de la Alianza; todas las relaciones del ecosistema

5.3 Resumen de Retornos

RETORNOS TOTALES DEL FUNDADOR	RETORNOS PROYECTADOS DEL SOCIO
€10–16M en efectivo + €30–100M en royalties €40–116M a lo largo de 10 años	€500M–1.000M de ingresos a lo largo de 10 años 31–100× de ROI sobre la inversión total

6. La Alianza Europea de Gobernanza de IA

La Alianza es el vehículo a largo plazo a través del cual BlackVault™ se convierte en un estándar europeo en lugar del producto de una única empresa. La analogía con SWIFT es precisa: infraestructura neutral, de propiedad colectiva y con gobernanza institucional que toda empresa debe utilizar.

6.1 Estructura de Dos Entidades

Entidad	Rol
Alianza Europea de Gobernanza de IA (Sin ánimo de lucro)	Órgano de gobernanza propiedad de 10–14 Miembros Fundadores a través del Consejo Guardian. No puede ser adquirida, vendida ni fusionada. Custodia la misión. Posee el 100% de Operaciones S.L.
Constitutional Memory Operaciones S.L. (Filial con ánimo de lucro)	Despliega y comercializa BlackVault™. Genera ingresos por licencias a miembros y comerciales. Distribuye beneficios netos a los Miembros Fundadores.

6.2 Modelo Económico de Miembro Fundador

Mecanismo de Retorno	Estructura	Valor Ilustrativo
Evitación de costes (Inmediata)	50% de descuento sobre tarifas comerciales en el despliegue interno	250.000 empleados: ahorro de €45–75M/año — capital recuperado en el Año 1–2
Distribuciones de beneficios (Años 4+)	Proporcional a los ingresos comerciales de Operaciones S.L. tras reservas	€15–51M/año por miembro en los Años 4–5; €45–100M/año hacia el Año 10
Derechos de gobernanza (Continuados)	Un voto en el Consejo Guardian; participación en los estándares que afectan a todo su sector	Liderazgo regulatorio; ventaja en el Reglamento de IA de la UE; protección frente a las grandes tecnológicas
Retorno total a 10 años	Inversión fundacional de €5–10M	20–67× sobre el capital fundacional

6.3 Candidatos Prioritarios a Miembro Fundador — 17 Identificados

Abarcando España, Francia, Alemania, Países Bajos, Suiza, Irlanda y Canadá (operaciones en la UE), clasificados por alineación estratégica, posicionamiento de soberanía en la UE, apetito de gobernanza y probabilidad de compromiso:

#	Empresa	Sede	Justificación Estratégica
1	Telefónica	España	Campeón nacional español; contactos senior directos a través del ecosistema de Málaga TechPark
2	Indra / Minsait	España	Defensa/gobierno; credibilidad en soberanía de datos; liderazgo del ecosistema español
3	Thales	Francia	Defensa/seguridad; apetito por la gobernanza constitucional; profunda experiencia regulatoria de IA en la UE
4	Airbus	Países Bajos	Cultura de seguridad aeroespacial; presencia multinacional en la UE; gobernanza de sistemas críticos
5	Deutsche Telekom / T-Systems	Alemania	Líder en infraestructura de red; nube soberana; base de ingresos de €112.000M
6	Orange	Francia	Telecom + nube; €43.000M de ingresos; posicionamiento activo en soberanía digital europea
7	OVHcloud	Francia	Proveedor líder europeo de nube soberana; alineación natural de infraestructura
8	Siemens	Alemania	IA industrial a escala; 311.000 empleados; sofisticación regulatoria de la UE
9	Capgemini	Francia	Integración de sistemas; base de clientes empresariales; escala de despliegue
10	SAP	Alemania	Pilar del software empresarial; 108.000 empleados; alcance a más de 400.000 clientes empresariales
11	IBM Europe	Suiza	Tecnólogo neutral; liderazgo en estándares internacionales (ISO, IEEE, W3C)
12	Bosch	Alemania	Validación industrial; propuesto como primer Presidente de la Alianza; credibilidad paneuropea
13	Atos / Eviden	Francia	Enfoque en soberanía digital; contratos de infraestructura gubernamental
14	Sopra Steria	Francia	Servicios TI europeos; profundidad en sector público; consultoría de cumplimiento de la Ley de IA
15	CGI	Canadá (UE)	Transformación digital del sector público; relaciones con gobiernos europeos
16	Accenture	Irlanda	Despliegue de IA empresarial a escala; capacidad global de integración de sistemas
17	ServiceNow	EE.UU. (ops. UE)	Plataforma de flujos de trabajo empresarial; integración de gobernanza de IA; residencia de datos en la UE

7. Proyecciones Financieras

Todas las proyecciones son ilustrativas y se basan en supuestos de adopción en los cuatro niveles de BlackVault™ y el modelo de capitalización de la Alianza. Se alienta y apoya la elaboración de modelos independientes en la Etapa 2.

7.1 Oportunidad de Mercado por Nivel

Nivel	Precio	Objetivo (Año 5)	Rango de Ingresos (Año 5)
ENTERPRISE	€25–55/puesto/mes	2M de usuarios corporativos	€600M–1.320M ARR
PRO	€10–55/mes	1M de profesionales	€120M–660M ARR
EDU	€1–6/estudiante/mes	2M de estudiantes	€24M–144M ARR
SHIELD	€2–3,50/familia	Escala a largo plazo	Desarrollo de mercado
TOTAL	—	Más de 5M de usuarios	€740M–1.320M ARR (Enterprise + PRO)

7.2 Trayectoria de Ingresos del Socio (Escenario Propietario de PI)

Año	Fuente de Ingresos	Rango de Ingresos	Motor Clave
1–2	Despliegues de miembros fundadores + pilotos comerciales iniciales	€50–150M	Clientes empresariales propios del Socio + 3–5 miembros de la Alianza activos
3–4	Miembros de la Alianza + apertura de licencias comerciales	€200–500M	8–14 miembros de la Alianza desplegados; mercado comercial abierto
5–7	Escala comercial + nivel PRO	€500M–1B+	Estándar europeo establecido; el nivel PRO añade volumen
8–10	Expansión global + EDU/SHIELD	€1B–2B+	Internacional; despliegue completo de los cuatro niveles

7.3 Despliegue de Capital de la Alianza (Años 1–3)

Año	Presupuesto	Asignación Principal
Año 1	€20M	MVP de la plataforma: €9M · Equipo (CTO, COO, 20 ingenieros): €6M · Despliegue piloto: €3M · Legal: €2M
Año 2	€25M	Plataforma empresarial: €12M · Modelo PRO: €6M · Expansión geográfica: €4M · Operaciones: €3M
Año 3	€20M	Modelos EDU y SHIELD: €10M · Expansión internacional: €6M · Operaciones: €4M
Total	~€65M	Financiado con capital de los Miembros Fundadores (objetivo €60–140M, 10–14 miembros)

8. El Ecosistema de Málaga

Constitutional Memory no es una operación en solitario. Valle Constitucional de Málaga es un ecosistema institucional posicionado. El Socio adquiere tecnología más relaciones que el capital por sí solo no puede comprar.

Socio del Ecosistema	Rol y Valor Estratégico
Málaga TechPark	Cofundador. Puerta de entrada al ecosistema industrial hacia Telefónica, Indra, IBM, Accenture, Vodafone, NTT Data. Infraestructura física. Legitimidad regional.
Universidad de Málaga (UMA)	Cofundador. Validación académica. Investigación en gobernanza de IA. Cantera de talento. Credibilidad institucional europea.
Junta de Andalucía	Alineación con el gobierno regional. Integración en la estrategia digital de Andalucía. Narrativa política. Acceso a fondos estructurales de la UE.
AIR-Andalucía (EDIH)	Hub Europeo de Innovación Digital. Puente con la DG CONNECT de la Comisión Europea. Vías de despliegue en el sector público.
BytePeaks (CTO Fraccional)	Socio de entrega técnica del MVP. Disponible si el Socio prefiere no utilizar sus propios ingenieros. Estimación de costes independiente disponible post-NDA.

Freepik construyó una plataforma global de IA desde Málaga. Donde Freepik genera mundos sintéticos infinitos, BlackVault™ protege el mundo real. La ciudad ha demostrado que puede construir tecnología global desde cero.

9. El Fundador

PERFIL	GREGORY MALPASS — FUNDADOR Y CEO
Experiencia	Más de 25 años en negocios internacionales en más de 60 países. Ex-Asesor Oficial de UK Trade & Investment. Más de £10.000M en asesoramiento de infraestructura y transacciones.
Formación	MBA, London Business School / NYU Stern
Historial	Selección top 10%, Techstars NYC (enero 2026). Seis libros publicados sobre soberanía personal como fundamento conceptual de Constitutional Memory.
La construcción	Concibió, especificó y supervisó la entrega de más de 1.250 páginas de código empresarial listo para producción. Evaluado de forma independiente como Excepcional – Grado Empresarial.
Empresa familiar	Maricarmen Malpass (Cofundadora, PR) a tiempo completo durante el Período de Opción. Su hija Jamie Wright (Gerente de Producto de IA, ITV) y Matthew Wright (Ingeniero de Software, BBC) posicionados para incorporarse a escala.
Ubicación	Establecido en Málaga, España. Arquitecto del posicionamiento de Valle Constitucional y de todas las relaciones del ecosistema institucional.

El Fundador está comprometido a tiempo completo durante todo el Período de Opción, trabajando junto al Socio para completar el MVP e iniciar la formación de la Alianza.

10. Por Qué Actuar Ahora · Próximos Pasos

Razón	El Argumento
La presión regulatoria está activa	Las multas del Reglamento de IA de la UE están activas desde agosto de 2025. Las empresas enfrentan una presión de cumplimiento inmediata y creciente. La solución de infraestructura que llega primero captura el estándar.
La tecnología está construida	Un socio no está financiando a un equipo para empezar desde cero. Más de 1.250 páginas de código listo para producción existen hoy. La finalización del MVP es integración y despliegue — meses, no años.
La ventana de categoría está abierta	La capa de memoria de IA soberana no existe aún como estándar europeo desplegado. Una ventaja de 12–18 meses separa poseer el estándar de licenciarlo de quien sí lo posea.
La exclusividad expira	Esta propuesta de doble rol está disponible para un único socio. Están en curso diálogos activos con múltiples candidatos. El primero en comprometerse asegura ambos roles. Los demás solo pueden unirse como miembros de la Alianza.
La barrera de replicación es alta	La arquitectura de transmisión cero requiere 18–24 meses para replicarse de forma independiente. Las relaciones del ecosistema, el posicionamiento institucional y el modelo de Alianza no pueden replicarse a ningún precio.

"El futuro de la IA no pertenecerá a quien construya el modelo más grande. Pertenecerá a quien construya la memoria más segura."

Próximos Pasos Propuestos

Paso	Acción
Paso 1	Conversación exploratoria: el Fundador presenta la propuesta de doble rol y responde preguntas del equipo directivo del Socio
Paso 2	NDA ejecutado — Materiales de Etapa 2 publicados: Informe completo de Evaluación Técnica (más de 1.250 páginas) y estimación independiente de costes del MVP de BytePeaks
Paso 3	Revisión técnica por el equipo de ingeniería del Socio — acceso completo al código o mediante custodia independiente
Paso 4	Términos del Acuerdo de Opción negociados y acordados
Paso 5	Acuerdo de Opción firmado — la retención comienza a €13.000/mes — el desarrollo del MVP comienza de inmediato
Paso 6	Mes 6: revisión del piloto según criterios de éxito — decisión de adquisición — campaña de formación de la Alianza comienza

CONTACTAR AL FUNDADOR

Gregory Malpass — Fundador y CEO, Constitutional Memory S.A.

+44 7850 230692 · malpass.greg@gmail.com · www.constitutional-memory.com

Constitutional Valley, Málaga, España · Febrero 2026



Information Memorandum

Whatever you're
thinking, think bigger.



Socio Europeo de IA Soberana



**Alianza Europea para la
Gobernanza de la IA**



Málaga, Spain
Marzo 2026