



**Málaga
TechPark;**
Parque Tecnológico
de Andalucía



UNIVERSIDAD
DE MÁLAGA

| **uma.es**



PROYECTO Valle Constitucional (Málaga)



“UN PROYECTO GLOBAL REVOLUCIONARIO”

" La creación de una infraestructura ética de IA, donde individuos e instituciones obtienen verdadera soberanía sobre interacciones personalizadas mejoradas "



ALIANZA EUROPEA DE GOBERNANZA DE IA

CARTA FUNDACIONAL

Versión 2.0 – Febrero 2026

PREÁMBULO

Nosotros, los Miembros Fundadores abajo firmantes, establecemos la **Alianza Europea de Gobernanza de IA** para construir y operar Memoria Constitucional—infraestructura crítica para la gobernanza de IA que protege la soberanía de datos mientras permite la personalización de IA.

Nuestra Misión: Construir infraestructura neutral, de propiedad europea, que permita a empresas, profesionales, estudiantes y familias utilizar herramientas de IA manteniendo completa soberanía de datos.

Nuestra Estructura: Entidad de gobernanza sin fines de lucro que posee una subsidiaria operativa comercial, similar a SWIFT para la banca o Visa para pagos.

Nuestro Compromiso: Esta infraestructura no puede ser adquirida por empresas tecnológicas, firmas de capital riesgo, o cualquier entidad que comprometa la misión de soberanía.

ARTÍCULO I: ESTRUCTURA

1.1 Entidades Jurídicas

La Alianza opera mediante dos entidades:

A. Alianza Europea de Gobernanza de IA (Fundación Suiza o Asociación Europea)

- Organización de gobernanza sin fines de lucro
- Propiedad de los Miembros Fundadores
- No puede ser adquirida, vendida o fusionada
- Posee el 100% de la subsidiaria operativa

B. Constitutional Memory Operations Ltd (Sociedad Limitada Privada Europea)

- Empresa operativa comercial
- Despliega la infraestructura BlackVault™
- Genera ingresos de licencias comerciales
- Distribuye beneficios a la Alianza (que asigna a Miembros Fundadores)

1.2 Gobernanza vs. Operaciones

Consejo Guardian (Miembros Fundadores):

- Supervisión estratégica: aprobación de presupuestos, estándares, protección de misión
- Contratación/evaluación del CEO de Operations Ltd
- Reuniones trimestrales
- Un voto por Miembro Fundador (representación igualitaria)

Equipo Ejecutivo (Gestión Profesional):

- CEO dirige el negocio día a día
- CTO gestiona desarrollo de plataforma
- COO maneja despliegue y operaciones
- Reporta al Consejo Guardian

Principio Clave: Los Miembros Fundadores gobiernan; los ejecutivos profesionales operan.

ARTÍCULO II: COMPROMISOS DE MIEMBROS FUNDADORES

2.1 Aportación de Capital

Cada Miembro Fundador aporta **€5-10M** (pago único):

- Financia desarrollo de plataforma (Años 1-3)
- Proporciona capital de trabajo para operaciones
- Objetivo total: €60-140M de 10-14 miembros fundadores

2.2 Participación de Fuerza Laboral (Opcional)

Los Miembros Fundadores pueden proporcionar acceso de empleados para despliegue piloto:

- Adopción temprana demuestra valor de plataforma
- Genera datos de validación de cumplimiento
- Sin requisito; puramente voluntario

2.3 Participación en Gobernanza

Cada Miembro Fundador recibe:

- Un puesto en el Consejo Guardian (votación igualitaria)
 - Participación en desarrollo de estándares
 - Aportación estratégica sobre hoja de ruta y expansión
-

ARTÍCULO III: RETORNOS DE MIEMBROS FUNDADORES

3.1 Evitación de Costos (Beneficio Inmediato)

Los Miembros Fundadores reciben **50% de descuento** en precios para miembros:

- Tarifa para miembros: €15-25/empleado/mes
- Tarifa comercial: €25-55/empleado/mes
- Para 250.000 empleados: €45-75M de ahorro anual vs. precios comerciales
- **Inversión recuperada en Año 1-2 mediante evitación de costos**

3.2 Distribuciones de Beneficios (Beneficio a Largo Plazo)

Ruta de Crecimiento de Ingresos:

- Años 1-3: Despliegue de plataforma a fuerzas laborales de miembros fundadores
- Años 4+: Licencias comerciales a empresas no miembros
- Clientes comerciales pagan tarifas completas (sin descuento)

Cascada de Distribución (Anual):

1. **Reservas Operativas:** 20% del beneficio neto
2. **Capital de Expansión:** Cantidad aprobada por Consejo Guardian
3. **Retorno Preferencial de Miembro Fundador:** Hasta que miembros reciban distribuciones acumuladas iguales a 1,5x del capital fundador
4. **Distribución Prorrataada:** Después de preferencia de 1,5x, distribuir prorrataado a todos los Miembros Fundadores

Ejemplo (10 Miembros Fundadores × €7,5M cada uno = €75M capital total):

Año 4-5:

- Ingresos comerciales: €300-660M/año
- Beneficio neto: €150-510M/año
- Distribuciones a Miembros Fundadores: €150-510M (trabajando hacia preferencia 1,5x = €112,5M acumulativo)

Año 6-10 (Después de lograr preferencia 1,5x):

- Ingresos comerciales: €900M-1,98B/año
- Beneficio neto: €450M-1B/año

- Distribución anual por miembro fundador: €45-100M/año

Retorno Total de 10 Años: €250-700M sobre inversión de €7,5M (33-93x)

3.3 Valor Estratégico (No Financiero)

Los Miembros Fundadores obtienen:

- **Liderazgo Regulatorio:** Dar forma a la implementación del AI Act de la UE
- **Posicionamiento de Mercado:** Estatus de "Guardián de la Soberanía de Datos Europea"
- **Ventaja Competitiva:** Ventaja de cumplimiento de 18 meses
- **Control de Misión:** Derechos de voto previenen adquisición por grandes tecnológicas

ARTÍCULO IV: ADQUISICIÓN DE TECNOLOGÍA DE MEMORIA CONSTITUCIONAL

4.1 Compra de Propiedad Intelectual de Constitutional Memory S.A.

La Alianza adquiere toda la propiedad intelectual, plataforma tecnológica y middleware BlackVault™ de Constitutional Memory S.A. por:

Contraprestación en Efectivo: €20M pagados en la formación de la Alianza

- Greg Malpass (60%): €12M
- Encomenda (40%): €8M

MÁS

Regalía sobre Ingresos: 3% de los ingresos brutos anuales de Constitutional Memory Operations Ltd, pagados a perpetuidad

- Greg Malpass: 1,8% de ingresos brutos
- Encomenda: 1,2% de ingresos brutos

4.2 Términos de Regalía

Calendario de Pago: Anualmente, dentro de 60 días del cierre del ejercicio fiscal

Definición de Ingresos Brutos: Todos los ingresos de suscripciones, licencias y contratos comerciales antes de la deducción de gastos

Derechos de Auditoría: Los beneficiarios de regalías pueden auditar registros de ingresos una vez al año con 30 días de aviso

Transferibilidad: Los derechos de regalía pueden ser vendidos, cedidos o heredados sin aprobación de la Alianza

Supervivencia: La obligación de regalía sobrevive cualquier venta, fusión o reestructuración de Operations Ltd y vincula a todas las entidades sucesoras

Sin Derechos de Gobernanza: Los accionistas de Constitutional Memory S.A. no reciben puestos en el consejo, derechos de voto, ni participación operativa. La regalía sobre ingresos es la única relación financiera continua.

4.3 Justificación de la Estructura de Regalía

Por Qué Regalía sobre Ingresos (no Beneficios):

- Los ingresos son objetivos y no pueden ser manipulados mediante asignación de gastos
- Proporciona a desarrolladores fundadores ingresos pasivos alineados con el crecimiento
- Sencillo de calcular y auditar
- Estructura estándar de la industria (similar a licencias tecnológicas)

Por Qué Tasa del 3%:

- Lo suficientemente baja para no cargar las operaciones de la Alianza
- Comparable a tasas de licencias de software (inferior a las regalías de chips de Qualcomm del 5-15%)
- Compensa justamente a creadores de tecnología por fundamento de infraestructura
- Deja 97% de ingresos para operaciones de Alianza y distribuciones a miembros

Ejemplo de Pagos de Regalía:

Año	Ingresos Brutos	Regalía 3%	Malpass (60%)	Encomenda (40%)
3	€400M	€12M	€7,2M	€4,8M
5	€900M	€27M	€16,2M	€10,8M
10	€2B	€60M	€36M	€24M

Retornos Totales (Accionistas de Constitutional Memory S.A.):

Greg Malpass:

- Efectivo en salida: €12M
- Regalías (Años 2-10): ~€150M
- **Total: ~€162M**

Encomenda (Carlos Blanco):

- Efectivo en salida: €8M (16x sobre €500K en 18 meses)
- Regalías (Años 2-10): ~€100M
- **Total: ~€108M (216x en 10 años)**

4.4 Derechos de Sucesión Familiar

Derechos de Regalía de Greg Malpass:

- Pueden ser cedidos a miembros de familia (Jamie Wright, Matthew Wright) en cualquier momento
- Pueden ser divididos entre miembros de familia según Greg determine
- Pueden mantenerse en fideicomiso para fines de planificación patrimonial
- La Alianza no tiene derechos de aprobación sobre transferencias familiares

Propósito: Asegurar que la familia del desarrollador fundador se beneficie del éxito de la infraestructura a medida que escala durante décadas.

ARTÍCULO V: ESTRATEGIA DE INGRESOS DE CUATRO MODELOS

La Alianza desarrollará y desplegará cuatro modelos de gobernanza distintos que sirven a diferentes poblaciones de usuarios:

5.1 Modelo ENTERPRISE

- **Objetivo:** Empleados corporativos
- **Lanzamiento:** Fuerzas laborales de miembros fundadores (2-5M usuarios)
- **Precio:** €25-55/empleado/mes (€15-25 para miembros fundadores)
- **Ingresos:** Flujo de financiación principal

5.2 Modelo PRO

- **Objetivo:** Profesionales individuales (oportunidad a escala LinkedIn)
- **Privacidad:** Control completo del usuario, cero acceso del empleador
- **Precio:** €10-55/mes
- **Ingresos:** Impulsor de escala global

5.3 Modelo EDU

- **Objetivo:** Estudiantes y universidades
- **Privacidad:** Cero acceso institucional a perfiles de estudiantes
- **Precio:** €1-6/estudiante/mes

- **Ingresos:** Desarrollo de mercado, validación de investigación

5.4 Modelo SHIELD

- **Objetivo:** Familias y protección infantil
- **Privacidad:** Supervisión parental con enfoque en seguridad infantil
- **Precio:** €2-3,5/familia/mes
- **Ingresos:** Misión de impacto social

Justificación Estratégica: Diferentes poblaciones requieren diferentes arquitecturas de privacidad. Cuatro modelos sirven a toda la población de usuarios de IA a través de etapas de vida.

ARTÍCULO VI: PROYECCIONES FINANCIERAS

6.1 Despliegue de Capital (Años 1-3)

Año 1 (€20M):

- Desarrollo de MVP de plataforma: €9M
- Contratación de equipo (CTO, COO, ingenieros): €6M
- Despliegue piloto: €3M
- Legal y operaciones: €2M

Año 2 (€25M):

- Completación de plataforma empresarial: €12M
- Desarrollo de modelo PRO: €6M
- Expansión geográfica: €4M
- Escalado de operaciones: €3M

Año 3 (€20M):

- Modelos EDU y SHIELD: €10M
- Expansión internacional: €6M
- Operaciones continuas: €4M

Inversión Total de 3 Años: €65M del capital de miembros fundadores

6.2 Proyecciones de Ingresos

Año 3: €360-600M (Fuerzas laborales de miembros fundadores, punto de equilibrio)

Año 5: €740M-1,32B (1M de usuarios comerciales añadidos)

- Enterprise: 2M usuarios × €25-55/mes = €600M-1,32B
- PRO: 1M usuarios × €10-55/mes = €120M-660M
- Beneficio neto: €150-510M (distribuido a miembros fundadores)

Año 10: €2B+ (Escala global alcanzada)

- Enterprise: 5M usuarios
- PRO: 5M usuarios
- EDU: 2M usuarios
- SHIELD: 1M familias
- Beneficio neto: €450M-1B anualmente

Menos 3% de Regalía a accionistas de Constitutional Memory S.A. (pagado de ingresos brutos antes del cálculo de beneficios)

ARTÍCULO VII: PRINCIPIOS DE GOBERNANZA

7.1 Protección de Misión

La Alianza deberá:

- Operar como organización de gobernanza sin fines de lucro
- Nunca ser adquirida, fusionada o vendida a entidades comerciales
- Requerir voto unánime del Consejo Guardian para cambiar la misión
- Mantener jurisdicción europea y alojamiento de datos

7.2 Representación Igualitaria

Cada Miembro Fundador recibe:

- Un voto en el Consejo Guardian (independientemente del tamaño de aportación de capital)
- Voz igual en decisiones estratégicas
- Distribuciones de beneficios proporcionales (basadas en capital aportado)

7.3 Requisitos de Supermayoría

Lo siguiente requiere voto de 2/3 del Consejo Guardian:

- Aprobación de presupuesto anual
- Admisión de nuevos miembros
- Expansión geográfica fuera de Europa
- Cambios a la estructura de precios para miembros
- Nombramiento o terminación de CEO

Lo siguiente requiere voto unánime del Consejo Guardian:

- Venta o fusión de Operations Ltd
- Cambios a la misión o carta de la Alianza
- Enmiendas a la estructura de gobernanza
- Expulsión de miembro fundador

7.4 Estándares y Cumplimiento

La Alianza se compromete a:

- Cumplimiento del AI Act de la UE por diseño
- Desarrollo de estándares abiertos (marcos publicados)
- Compromiso con reguladores europeos
- Certificaciones de cumplimiento específicas de industria

ARTÍCULO VIII: TÉRMINOS DE MEMBRESÍA

8.1 Estatus de Miembro Fundador

Los Miembros Fundadores reciben:

- Membresía perpetua (sin expiración)
- Derechos de voto en Consejo Guardian (permanentes)
- No pueden ser diluidos por miembros futuros
- Designación y reconocimiento de "Guardián Fundador"

8.2 Admisión de Nuevos Miembros

Después del Año 3, el Consejo Guardian puede admitir nuevos miembros:

- Mismos requisitos de aportación de capital
- Beneficios completos de membresía (excepto designación "Fundador")
- Sin dilución de propiedad o derechos de voto de Miembros Fundadores

8.3 Retiro

Los miembros pueden retirarse con aviso de 12 meses:

- Pierden futuras distribuciones de beneficios
- Pueden vender participación de propiedad a miembros restantes
- Continúan usando plataforma de Alianza como cliente comercial

8.4 Expulsión

Los miembros pueden ser expulsados por:

- Desarrollo de infraestructura de gobernanza de IA competitiva
- Incumplimiento material de obligaciones de la carta
- Acciones contrarias a la misión de la Alianza

La expulsión requiere:

- Voto de supermayoría de 2/3 del Consejo Guardian
- Aviso de 90 días y oportunidad de subsanar
- Miembro expulsado pierde distribuciones de beneficios pero retiene acceso a plataforma como cliente

ARTÍCULO IX: PROCESO DE ENMIENDA

Esta Carta puede ser enmendada mediante:

- Voto de supermayoría de 2/3 del Consejo Guardian (enmiendas operativas)
- Voto unánime requerido para enmiendas críticas de misión (declaración de misión, estructura de gobernanza, protecciones de adquisición)

ARTÍCULO X: CRONOGRAMA INICIAL

2T 2026: Ratificación de Carta, miembros fundadores comprometen capital

3T 2026: Formación de entidad legal, adquisición de IP de Constitutional Memory S.A. (pago en efectivo de €20M)

3T 2026 - 2T 2027: Desarrollo de MVP (construcción de 12 meses con BytePeaks)

3T 2027: Despliegue piloto a fuerzas laborales de miembros fundadores (2-5M empleados)

1T 2028: Lanzamiento comercial, comienza generación de ingresos

4T 2028: Primera distribución anual de beneficios a miembros fundadores

PÁGINA DE FIRMAS

Al firmar esta Carta, nos comprometemos a:

- La misión de soberanía de datos para todos
 - Los principios de gobernanza europea de IA
 - El espíritu colaborativo de infraestructura compartida
 - La visión a largo plazo de tutela perpetua
-

MIEMBROS FUNDADORES

Miembro 1: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: € _____ M

Miembro 2: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: € _____ M

Miembro 3: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: € _____ M

Miembro 4: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: € _____ M

Miembro 5: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: €_____M

Miembro 6: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: €_____M

Miembro 7: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: €_____M

Miembro 8: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: €_____M

Miembro 9: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: €_____M

Miembro 10: _____ [Nombre de Empresa]

Firma Autorizada: _____ [CEO/Presidente]

Fecha: _____

Aportación de Capital: €_____M

PROVEEDOR DE TECNOLOGÍA

Constitutional Memory S.A.

Representado por: **Gregory Malpass**, Fundador & CEO

Firma: _____

Fecha: _____

Reconocimiento: Constitutional Memory S.A. por la presente cede toda la propiedad intelectual, plataforma tecnológica y middleware BlackVault™ a la Alianza Europea de Gobernanza de IA a cambio de €20.000.000 de contraprestación en efectivo más regalía perpetua del 3% sobre ingresos brutos anuales de Constitutional Memory Operations Ltd, distribuida 60% a Gregory Malpass y 40% a Encomenda según el Artículo IV.

FIN DE LA CARTA FUNDACIONAL

APÉNDICES (Documentos de Referencia)

Apéndice A: Valle Constitucional de Málaga - Marco Estratégico de Implementación (posicionando Málaga como centro europeo de gobernanza de IA)

Apéndice B: Especificaciones Técnicas (arquitectura BlackVault™, infraestructura de Memoria Constitucional)

Apéndice C: Proyecciones Financieras (modelos detallados de ingresos, proyecciones de costos, escenarios de retorno de miembros)

Apéndice D: Marco Regulatorio (documentación de cumplimiento del AI Act de la UE, alineación con GDPR)

Apéndice E: Cronograma de Reclutamiento de Miembros (estrategia de alcance corporativo, pipeline de miembros fundadores)

"La soberanía de datos no es una característica. Es un fundamento."

Alianza Europea de Gobernanza de IA Febrero 2026



Iniciativa Valle Constitucional de Málaga – Ecosistema de Innovación



"La Iniciativa Valle Constitucional de Málaga impulsa un ecosistema andaluz de gobernanza y memoria constitucional para una infraestructura europea de inteligencia artificial"

