

高千媛的平衡之道

进入家族基金会后，相比与父亲之前只注重捐款，高千媛会谨慎地去查看账目，看受捐人是谁，捐款的效应如何

撰文_毕维尹 题图摄影_张旭

23年前，11岁的高千媛收到一张卡片，卡片上，8个肾病患者共同写下“谢谢你救了我们的命，没有你捐出来的这些钱，我们无法活下去。”当时，为了帮做义工的好朋友卖掉筹款卡片，高千媛第一次加入到义工行列。这封回信从此改变了她的人生。

现在，高千媛的身份是家族基金会“三德慈善基金会”的副主席。

创业家族

高千媛出身名门，她的父亲是新加坡三德集团董事局主席高新平。她自小和祖母生活在一起，受到祖母的极大影响。在她的印象中，祖母是一个伟大的女性，在丈夫去世后独自抚养11个子女，同时创造了一番事业，把台湾三德建材打造成了台湾最大的石棉瓦屋顶公司。祖母资助了很多孤儿，这让她感受到，帮助别人是一件很重要并且开心的事情。

高新平后来独立创业，带着从家族拿到的很少一部分钱，在台湾成立了三德集团，后来扩展到了新加坡和中国。从导电橡胶做起，后来发展到建材、地产、酒店等领域。在做导电橡胶的阶段，三德集团曾是全世界最大的导电橡胶生产商。

在高千媛的印象中，父亲是一个极有能力、勤劳、有远见、并且宽宏大量的人。父亲时常告诫她，不要简单地看事物的表面，要看上下和里面。后来，他来到中国做水泥产业，迅速崛起。

“忠孝仁义”，“勤俭持家”，“仁义为人”，是高家的家训，也正是“三德”的含义。父亲总是对她说，只要用心、勤奋，讲求信誉，就没有做不成的事。她的父亲做生意，有时不需要合同，只要一句承诺，对方就愿意合作。高千媛在接受《中国慈善家》采访时表示，“这是父亲传给我们最大的财富，他留给我们的

精神和正能量会发扬光大，而钱花了就没有了。”

后来，她在各个机构做义工，这多少填补了因父母忙于生意而无暇顾及她的困窘，为她带来了许多快乐。

15岁那年，她立志未来要靠自己赚来的钱做自己想做的事，并计划在21岁之前读完硕士。大学期间，她攻读经济学和会计专业，22岁取得了公共管理和商业管理两个硕士学位。这也影响了她后来的慈善事业。

她先后在美林证券亚洲事业部和瑞士联合银行做财富管理工作。她有自己独特的投资原则，“不是因为这个生意赚钱，你就要进入这个领域，而是要看这个领域适不适合这个银行。很多人会说，反正是别人的钱，拿来用一用就算了，不对。你要想这是我的钱，我自己会不会投资，会不会有赚钱的可能。”凭借这种原则，她很快就为公司签下了几个大单。

2008年，高千媛在香港创业，依旧是投资领域。她比较看重电动汽车、太阳能等环境产业。有客户希望她帮忙投资矿业，她于是跑到加拿大考取了一个矿业资质证书。“如果你不了解就不要碰，你必须很真实地去面对一件事情。”

用所有的资源做慈善

2012年，她开始接手家族的慈善事业，她的兄弟们则进入家族企业。多年前，家族成立了三德基金会，偏重做传统慈善：帮助贫困家庭学生完成大学学业；为厦门龙岩和云南大理的医院捐钱买医疗设备，帮没有经济能力的老人付医药费；资助福建、云南的道路和基础设施建设；帮助不同地区的灾民重建家园。

进入家族基金会后，相比父亲之前只注重捐款，高千媛会谨慎地去查看账目，看受捐人是谁，捐款的效应如何。

家族基金会原本做的是“授人以鱼”的事情。去