

A photograph of four young boys sitting on a colorful puzzle mat. They are gathered around a microscope, looking at it with interest. One boy in the foreground is making a peace sign. The background is a plain wall.

# INFORME DE GESTIÓN

2017



Fundación

Solidaridad, bienestar y  
compromiso social

# ÍNDICE

	Pág.
1. Carta de la Directora.....	3
2. Nuestra Misión y Visión.....	4
3. Nuestros Valores.....	5
4. Nuestros objetivos estratégicos...	6 - 11
5. Nuestros Programas.....	12
6. Bibliotecas Para Educarte.....	13-19
7. Estudiar para Construir.....	20-26
8. Construyendo Comunidad.....	27-31
9. Colegio ar.....	32-33
10. Inversión Social.....	34



## CARTA DE LA DIRECTORA

El informe de gestión cada año cobra mayor importancia para nosotros , debido a que se ha convertido en un instrumento para dar a conocer a los diferentes grupos de interés los resultados del trabajo que venimos desarrollando.

La consolidación de nuestro plan estratégico nos permitió en el año 2017 enfocar nuestros esfuerzos en tres objetivos que presentamos en este informe, adicionalmente se consolidaron nuestros programas a través de alianzas que fortalecieron nuestro trabajo. Como equipo nos guía la pasión por lo que hacemos, el interés por aprender y la capacidad de innovar.

Los invito a que conozcan cuales fueron nuestros principales logros en el año 2017.

*Diana Mora*

Diana Marcela Mora

Directora



The background of the slide shows a group of children sitting around a table, looking at an open book. The scene is brightly lit, and the children appear to be engaged in a reading activity. The text is overlaid on this background in two red rounded rectangular boxes.

## MISIÓN

Nos dedicamos a fortalecer las capacidades de las comunidades con las que trabajamos en Colombia a través de estrategias formativas y culturales con el objetivo de promover la cultura cívica, el desarrollo comunitario de niños, jóvenes y adultos.

## VISIÓN

Para el año 2022 queremos ser una fundación reconocida a nivel local por liderar acciones educativas, que fomenten la cultura cívica y promuevan el desarrollo comunitario a 10.000 personas pertenecientes a las comunidades con las que trabajamos.

## VALORES

**Integridad:** Respetamos las circunstancias y condiciones de las comunidad y somos transparentes en el manejo de los recursos.

**Solidaridad:** Entendemos las necesidades de los demás y estamos dispuestos a brindarle apoyo.

**Equidad:** Buscamos ayudar a todos de manera justa y de acuerdo a sus necesidades.



## NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1** Posicionar a nivel distrital a la fundación como una organización transparente y con programas de impacto en las comunidades con las que trabajamos.
- 2** Fortalecer los programas para que sus acciones sean pertinentes y de calidad.
- 3** Gestionar los recursos necesarios para el desarrollo de cada uno de los programas, apuntando a la sostenibilidad de los mismos.

# ASÍ VAMOS

## 1. POSICIONAMIENTO

En conjunto con instituciones públicas y privadas se buscó mejorar, crecer y hacer visible cada uno de los programas, logrando los siguientes resultados:



**Bibliotecas comunitarias**



Se trabajó de la mano de la Red de Bibliotecas Comunitarias del Distrito y de de la Secretaría de Cultura para fortalecer el trabajo de las bibliotecas en los diferentes componentes.

La fundación fue seleccionada por la revista "**Razón de Ser**" de Camacol. Esta resalta el trabajo de las organizaciones que implementan programas que buscan mejorar la convivencia entre vecinos de los proyectos de vivienda de propiedad horizontal.

# ASÍ VAMOS

## 1. POSICIONAMIENTO



ar Fundación hace parte del programa "Aflora" de la Fundación Bolívar Davivienda. Este busca acompañar a las organizaciones sociales en su proceso de maduración a través del desarrollo de competencias que les permitan ser sostenibles y tener un mayor impacto en la región donde operan. El proceso se inició en el año 2017 con la participación en el pacto por la transparencia, siendo una de las 82 organizaciones que se comprometieron con el ejercicio de rendición de cuentas y de transparencia, generando así un aporte significativo para la construcción de un país

# ASÍ VAMOS

## 2. FORTALECIMIENTO

Para el año 2017 se estructuró el cuadro de indicadores de cada uno de los programas, con el objetivo de medir los logros, reflejar los cambios vinculados con las acciones del programa y monitorear las acciones que se desarrollan en cada uno de ellos.

Indicador	Meta	Indicador de Seguimiento	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Estrategia de Gestión y Operación de la Fundación AR en el Área de Desarrollo Comunitario	100%	Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Se establecieron los planes de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de las organizaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Se realizó la evaluación de desempeño del 100% del equipo donde se evaluaron las Competencias Organizacionales, de Liderazgo y Funcionales definidas para cada cargo, los resultados fueron los siguientes:

**Competencias 85 puntos**

**Indicadores 87 Puntos**

**Potencial 79 Puntos**

También se construyeron los planes de desarrollo para el cierre de brechas de competencias.



# ASÍ VAMOS

## 3. GESTIÓN DE RECURSOS

Durante el 2017 la fundación ganó una beca por \$7.000.000 correspondiente al programa de estímulos de la Secretaría de Cultura para la compra de libros de la Biblioteca Porvenir II.



En alianza con Camacol y Claro se logró iniciar el proceso de alfabetización digital del personal operativo de las empresas del grupo ar sin ningún costo.



Se gestionaron \$13.100.000 en donaciones para el montaje de la biblioteca Bonavista II y los regalos de navidad de los niños de las bibliotecas.



# ASÍ VAMOS

## 3. GESTIÓN DE RECURSOS



La fundación fue parte del proceso de formación del programa Aflora de la Fundación Bolívar Davivienda en unión con la Alianza Social Uniandina. En este se recibieron herramientas para la gestión de recursos.

Al estar inscritos en la plataforma Innpactia se obtuvo acceso para buscar recursos útiles para los programas.

# NUESTROS PROGRAMAS



Estudiar  
para **Construir**



Bibliotecas  
para **Educarte**



Construyendo  
comunidad



Colegio **AR**



# Bibliotecas para Educarte

En Bibliotecas Para Educarte contribuimos al mejoramiento de las competencias lectoescritoras y ciudadanas de los residentes de los conjuntos de vivienda de interés social, a la vez que brindamos espacios vivos con alternativas para acceder a la información gracias a los programas y servicios que han sido diseñados de acuerdo a las necesidades de estas comunidades.

# LOGROS

**1.916** Usuarios visitaron nuestras bibliotecas

**1.380**  
usuarios Nuevos

**536**  
Usuarios frecuentes





Se recibieron

**19.488**

visitas

**278**

Usuarios llevaron

**688**

libros a casa

# USUARIOS POR GÉNERO



**803**  
**Hombres**

Correspondiente al 42%

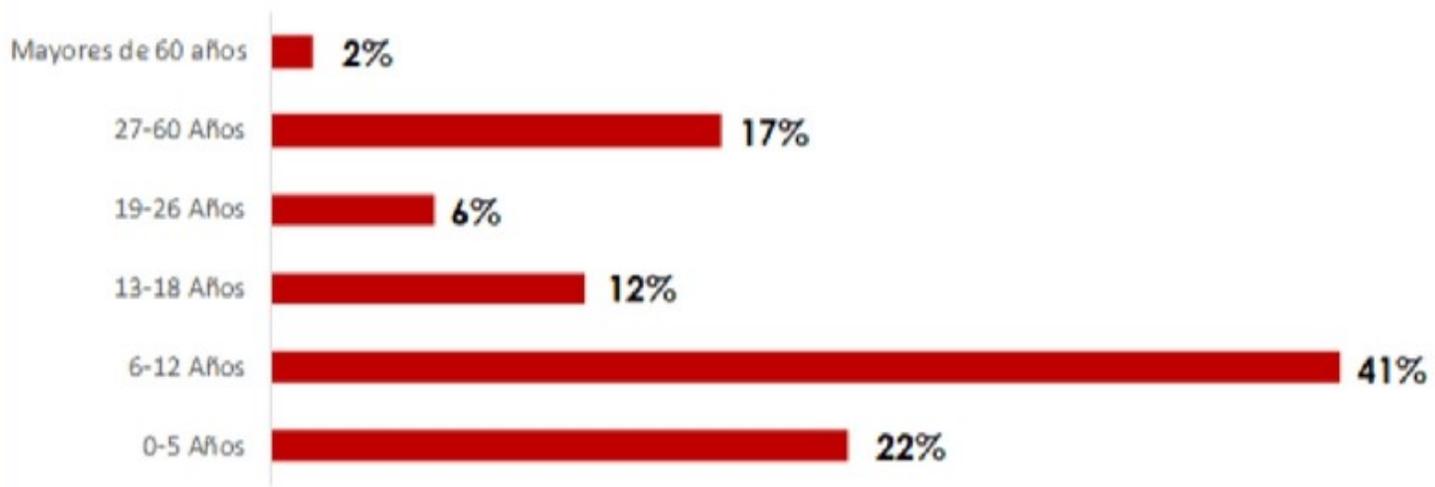
**1.113**  
**mujeres**

Correspondiente al 58%





### Distribución de usuarios por edad



	0-5 Años	6-12 Años	13-18 Años	19-26 Años	27-60 Años	Mayores de 60 años
■ usuarios %	423	783	230	120	329	31

En septiembre de 2017 se inauguró nuestra tercera biblioteca "Bonavista II" ubicada en el barrio del Perdomo localidad de Ciudad Bolívar.

Cuenta con cerca de 500 libros

El costo del montaje fue de  
**\$22.700.000**





# GESTIÓN DE ALIANZAS

La fundación se ganó la beca de fomento a las prácticas artísticas, culturales, patrimoniales y recreativas, en el marco del **Programa Distrital de Estímulos 2017** de la Secretaría de Cultura Recreación y Deporte.

BECA - IDARTES	
EL PARCHE DE LA LECTURA UNA CONSTRUCCION HACIA LA PAZ	\$ 7,000,000

Se consolidaron alianzas con instituciones educativas para fortalecer los procesos de las bibliotecas y crear espacios de aprendizaje en doble vía, contando con **3.456** horas de apoyo en el trabajo con los usuarios.

ALIANZAS DE APOYO EN BIBLIOTECAS		
INSTITUCIÓN	#PRACTICANTES	# HORAS
MONSERRATE	14	2240
SAN ALFONSO	3	256
SAN MATEO	2	160
COLEGIO FE Y ALE- GRIA	10	800
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>3456</b>

El servicio de extensión fue ampliado llevando **360** libros a los jardines sociales del sector, logrando de esta manera acercar más niños a la lectura.

Instituciones con convenio - préstamo externo de libros	
Institución	#Libros
Refugio de Gigantes	60
Mi pequeña Lulu	100
Mis pequeños ciudadanos II	60
El mundo de Disney	60
Torre Ar	20
Guarderia mis pequeñitos	20
Caracolitos	40
<b>Total Libros</b>	<b>360</b>



# Estudiar para Construir

En Estudiar para Construir apoyamos y acompañamos a los colaboradores del Grupo ar en el cumplimiento de su sueño de finalizar sus estudios de básica primaria y básica secundaria, brindándoles herramientas que potencien sus capacidades y les permita un desarrollo integral en los ámbitos académico, laboral y familiar.

# RESULTADOS 2017

3

GRADUADOS  
SECUNDARIA

5

NUEVOS  
BENEFICIARIOS

90%

ESTUDIANTES  
EVALUADOS

14

LUGARES  
IMPACTADOS



# RESULTADOS 2017



BENEFICIARIOS  
TERAPIA OCUPACIONAL

6

PROMEDIO DE  
RETENCIÓN

98%

RETIROS  
2017

1

TOTAL  
BENEFICIARIOS

34



# PRINCIPALES LOGROS 2010 - 2017

**BENEFICIARIOS  
DEL PROYECTO**

**208**



**32**



**BACHILLERES**

**LUGARES  
IMPACTADOS**

**35**



**103**

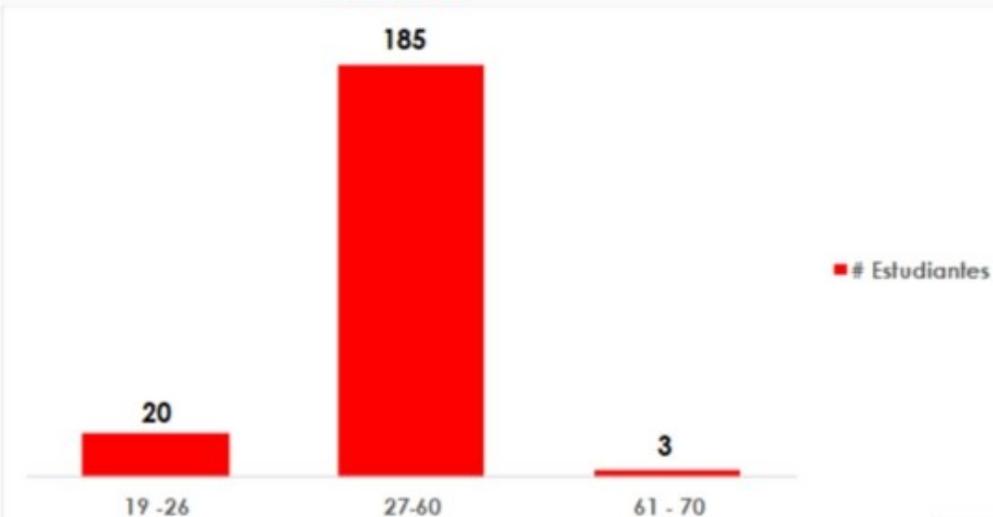
**COLABORADORES  
FINALIZAN PRIMARIA**

El total de graduados de bachillerato corresponden al **15,38%** de los participantes del proyecto.



# CARACTERÍSTICAS DE LOS ESTUDIANTES

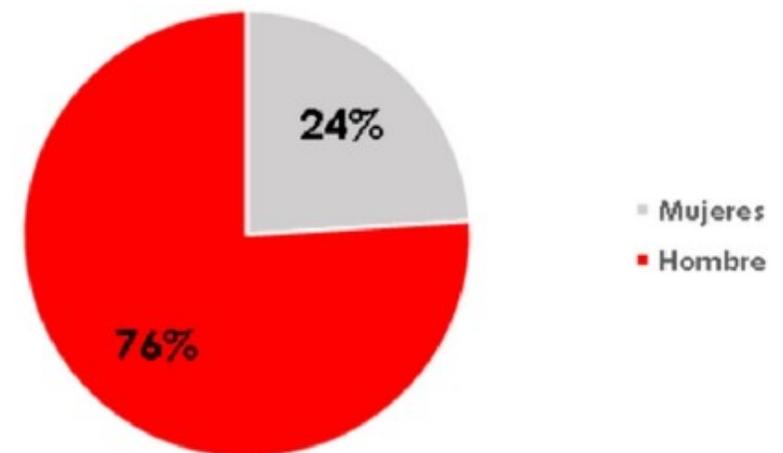
## EDAD



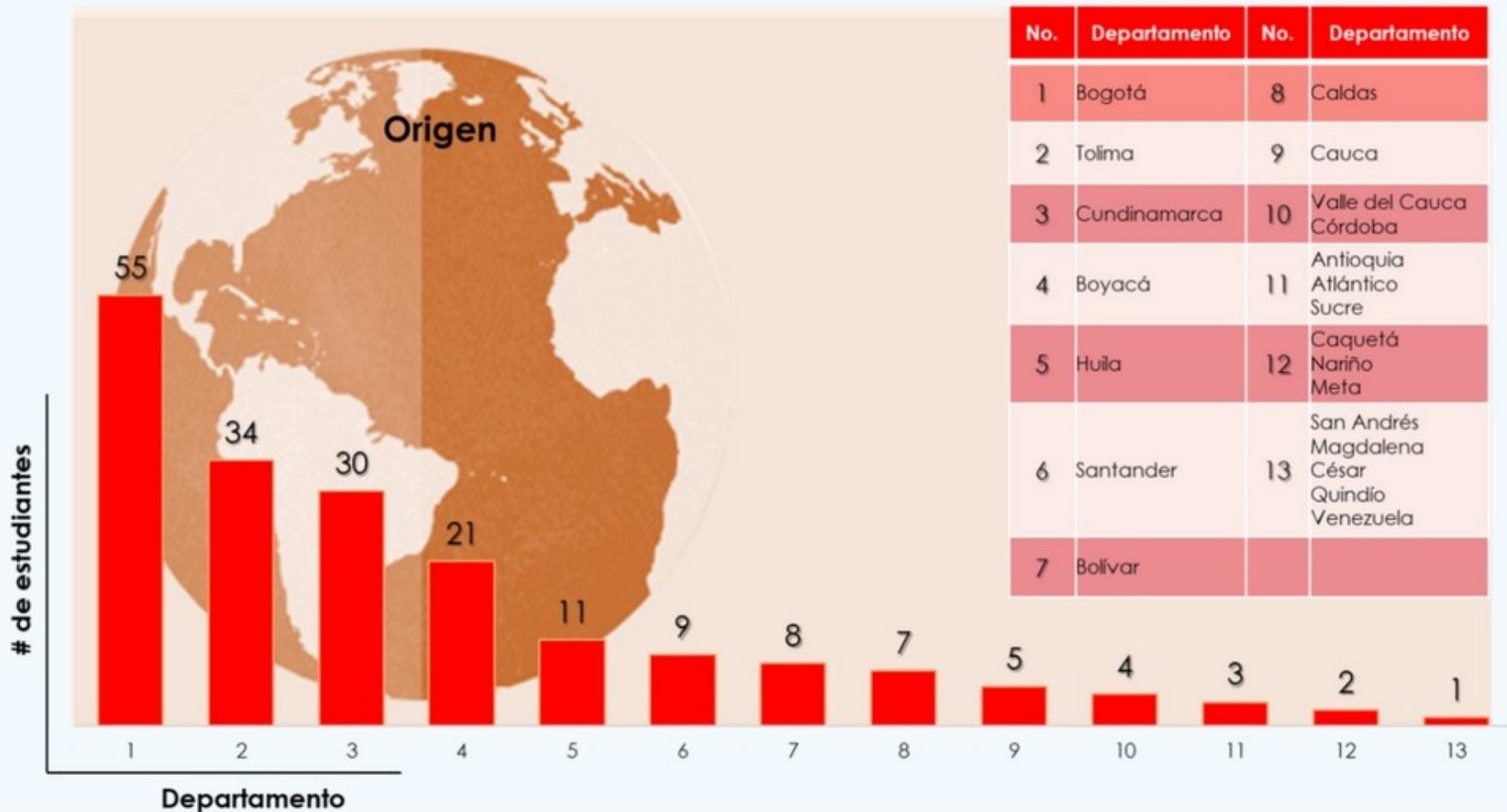
El 89% de los participantes del proyecto se ubican entre los 27 y 60 años

## GÉNERO

Las mujeres en el proyecto representan el 24% mientras que, los hombres alcanzan el 76%



# CARACTERÍSTICAS DE LOS ESTUDIANTES



Bogotá aporta el 26% de los participantes del proyecto, seguido por Tolima con el 16% y Cundinamarca con un 14%.



## ALIANZAS CONSOLIDADAS



**Claro**

Con el objetivo de fortalecer el programa y responder a las necesidades de los estudiantes que ya terminaron su bachillerato, se dio inicio al Curso de alfabetización digital en alianza con Camacol y Claro, la primer fase contó con la participación de 18 personas.



# Construyendo Comunidad

Construyendo Comunidad trabaja para contribuir a mejorar la calidad de vida de los residentes que habitan los proyectos de vivienda de interés social VIS y VIP de Ar Construcciones, a través de actividades recreativas, culturales y de relación vecinal, orientadas a promover la participación y mejorar la convivencia de los residentes de las copropiedades.



Hemos desarrollado un modelo de gestión social con base en los principios de participación ciudadana, solidaridad, compromiso y alianzas público-privadas, que se materializan a través del fortalecimiento de las comunidades elevando el capital social. En el 2017 trabajamos con los residentes de los conjuntos residenciales Parque Central Bonavista II y Torres de Bellavista, para brindarles herramientas básicas que les permitan generar una convivencia sana y el conocimiento necesario para vivir en propiedad horizontal.

# LOGROS

Se llegó a

**1.758**

residentes



**36**

Actividades desarrolladas  
con los órganos de  
administración



**12**

Actividades masivas  
con la comunidad





# 1.380

Apartamentos recibieron recomendaciones para la vida en comunidad.



# 100%

De las personas que conforman el consejo de administración recibieron herramientas de liderazgo, trabajo en equipo y organización comunitaria.



# 100%

De las personas evaluadas califican nuestras actividades como excelentes en contenido y desarrollo.

# ALIANZAS



**14** Estudiantes de la Universidad Monserrate brindaron **1.960** horas de trabajo con la comunidad



Con el Hospital Vista hermosa se desarrollaron campañas enfocados a la tenencia responsable de mascotas.



El IDRD apoyó la realización de jornadas de actividad física para la comunidad.



An aerial photograph of a school campus, overlaid with a semi-transparent red rectangle. The campus includes a central courtyard with a yellow play area, a basketball court, and several buildings. The text 'Colegio ar' is written in white on the red overlay.

# Colegio ar

Contribuiremos al desarrollo integral de la comunidad de Ciudad Bolívar, por medio de la construcción de un espacio educativo y la puesta en marcha de un proyecto social.



## **AVANCE PROYECTO 2017**

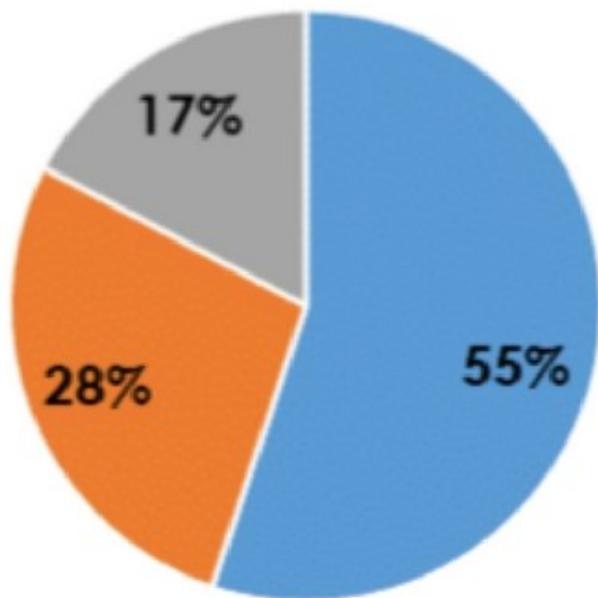
A continuación se presentan los avances del trabajo realizado con la Secretaría de Educación y ar Construcciones:

**100%**  
Anteproyecto  
arquitectónico

**50%**  
Coordinación de  
los diseños  
técnicos

Continua en  
proceso la entrega  
del predio a  
DADEP

# INVERSIÓN SOCIAL 2017



- Bibliotecas para Educarle
- Estudiar Para Construir
- Construyendo Comunidad



INVERSIÓN SOCIAL 2017 - AR FUNDACIÓN	
Centro de Costo	Ppto Ejecutado
Bibliotecas para Educarle	\$124,001,746
Estudiar Para Construir	\$62,092,496
Construyendo Comunidad	\$38,858,431
<b>TOTAL</b>	<b>\$224,952,673</b>

# ESTADOS FINANCIEROS 2017



## ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

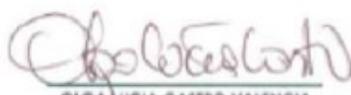
Normas Internacionales de Información Financiera

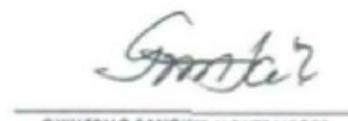
Por los años terminados a 31 de diciembre de 2017 y 2016

(En miles de pesos Colombianos)

ACTIVOS	DIC - 2017	DIC - 2016
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,580,961	1,373,804
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	2,176	2,502
Impuestos corrientes	2,374	-
Otros activos no financieros corrientes	-	-
<b>Total activos corrientes</b>	<b>1,585,511</b>	<b>1,376,306</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Propiedad, planta y equipo (Neto)	5,510	5,510
Activos por impuestos diferidos	-	-
Otros activos-PPE INV	155,178	127,366
Otros activos no financieros no corrientes	-	-
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>160,688</b>	<b>132,876</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,746,199</b>	<b>1,509,182</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVOS</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes	17,206	9,167
Impuestos corrientes	1,565	1,417
Pasivos laborales	22,705	20,273
Otros pasivos financieros corrientes	137	5,645
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>41,613</b>	<b>36,502</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otras provisiones no corrientes	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	3,715
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>3,715</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>41,613</b>	<b>40,217</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital social	20,000	20,000
Resultado del ejercicio	235,621	274,735
Excedentes o (déficits) acumulados	1,503,630	1,224,915
Déficit acumulados	54,685	54,685
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1,704,586</b>	<b>1,468,745</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,746,199</b>	<b>1,509,182</b>

  
**DIANA MORA PERILLA**  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
**OLGA LUCIA CASTRO VALENCIA**  
 CONTADOR GENERAL  
 T.P. 67266-7

  
**GUILLERMO SANCHEZ MONTEALEGRE**  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 1142-7

# ESTADOS FINANCIEROS 2017

## ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los años terminados a 31 de diciembre de 2017 y 2016

[En miles de pesos Colombianos]



	DIC - 2017	DIC - 2016
<b>Ingresos</b>		
Donaciones	602,168	574,967
Rendimientos financieros	18,204	1,778
Otros ingresos	2,093	72,560
<b>Total Ingresos</b>	<b>622,465</b>	<b>649,305</b>
<b>Egresos</b>		
Gastos de administración	144,269	152,032
Estudiar para construir	64,203	90,749
Bibliotecas para educarte	105,969	79,279
Comunicaciones	2,100	371
Convivencia	41,323	44,341
Gestión operativa de proyectos	21,364	-
Gastos financieros	974	791
Otros gastos	6,642	5,007
<b>Total Egresos</b>	<b>386,844</b>	<b>372,570</b>
<b>Excedente antes de impuesto corriente</b>	<b>235,621</b>	<b>276,735</b>
Impuesto sobre la renta corriente	-	-
Ingreso[Gasto] por impuesto diferido	-	-
<b>Excedente neto del ejercicio</b>	<b>235,621</b>	<b>276,735</b>

DIANA MORA PERILLA  
REPRESENTANTE LEGAL

OLGA LUCIA CASTRO VALENCIA  
CONTADOR GENERAL

T.P. 67266-T

GUILLERMO SANCHEZ MONTEALEGRE  
REVISOR FISCAL

T.P. 1147-T



**Fundación**

Solidaridad, bienestar y  
compromiso social